

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

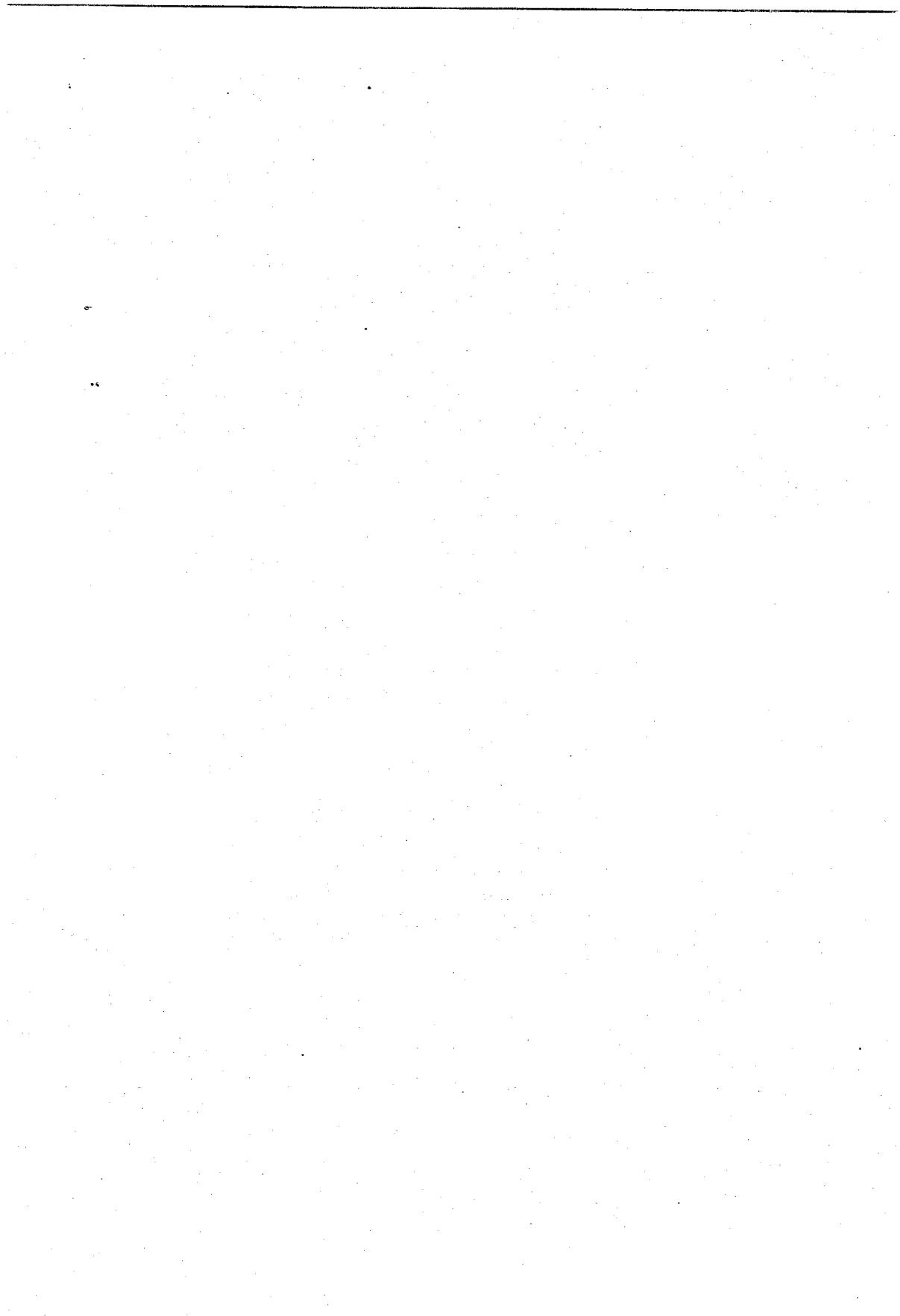
KINGDOM OF SAUDI ARABIA  
Ministry of Higher Education  
DAMMAM UNIVERSITY



الملَكُ عَلِيُّ بْنِ إِلَيَّا  
وزَارَةُ التَّعْلِيمِ الْعُلَيِّ  
جامعة الدمام

### (التأصيل الشرعي لقواعد الإدارة المالية)

إعداد: د. هيفاء بنت أحمد باخشوين  
أستاذ أصول الفقه المساعد بكلية الآداب  
جامعة الدمام



الحمد لله رب العالمين، والصلوة والسلام على سادات الأنبياء والمرسلين، نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين،  
أما بعد...

المال ضرورة من ضروريات الحياة التي لا غنى للإنسان عنها، به يشبع حاجاته الأساسية من القوت،  
واللباس، والمسكن، وغيرها من الحاجات الضرورية واللحاجية والتحسيبة. ولكن المال مع ذلك سلاح ذو  
حدىن، فيمكن أن يكون خيراً عظيماً للإنسان إذا استخدمه في وجوه الخير والبر، وكسبه من طرقه المشروع،  
كما يمكن أن يكون وبالاً على الإنسان إذا استخدمه في المعاصي والآثام. ولذا يحتاج المال إلى إدارة قوية تتسم  
بخصائص معينة، حتى تحفظه وتصونه عن أيدي العابثين الفاسدين. ولقد سطع نور هذه الإدارة في الإسلام مع  
بزوغ نور الدولة الإسلامية في المدينة المنورة، بعد هجرة المصطفى ﷺ إليها، ووضع اللبنات الأولى للدولة  
الإسلامية. وإدارته معلم وقواعد الدولة الإسلامية بدأت الإدارة الإسلامية بالظهور. ولقد تمكنت هذه الإدارة  
الرشيدة من بناء مجتمع إسلامي يسوده الأمان والطمأنينة والسكينة والحرية والكرامة الإنسانية، كما عملت على  
إقرار التوازن بين حاجات الإنسان المادية والروحية وبين الحقوق والواجبات. وفي هذه الورقات دراسة عن  
التأصيل الشرعي لمقومات هذه الإدارة المالية الناجحة، سميتها بـ

**"التأصيل الشرعي لمقومات الإدارة المالية."**

ويمتاز هذا البحث عن غيره من الأبحاث، بأنه اتجه إلى تأصيل مادته العلمية، بعيداً عن عناصر علم الإدارة  
الحديث، الذي اعتمد أكثر أصحابه على مفكري الغرب في هذا العلم. بينما كان قوام هذا البحث: القرآن  
الكريم وتفسيره، والحديث وشروحه، والتي تعدّ مصادر التشريع الإسلامي، من جهة تشييعه وتطبيقه.

**أهداف البحث:**

- ١ إبراز السبق للتشريع الإسلامي في إدارة المال على غيره من النظم الوضعية الغربية، ليس فقط من حيث الاهتمام والعناية بل من حيث الممارسة الفعلية.
- ٢ إبراز تميز الإدارة المالية في الإسلام بأنها إدارة متكاملة، جاءت لتلبي حاجة الفرد والمجتمع معاً، بخلاف الأنظمة الوضعية الأخرى.
- ٣ استئارة هم المسلمين للعودة لأصول التشريع الإسلامي، لا سيما في عصرنا الحاضر الذي طغت فيه المادة على كل القيم الإنسانية.
- ٤ التأكيد على شمول النهج الرباني لكل نواحي الحياة الإنسانية الروحية والمادية.

**خطة البحث:**

يتنظم البحث في مقدمة وتمهيد ومبثرين وحمة:  
المقدمة: تشمل على أهداف البحث، وخطته، ومنهجه.

التمهيد وفيه:  
- تعريف مصطلحات البحث لغة واصطلاحاً، وهي: إدارة المال.  
- مكانة المال في الشريعة الإسلامية.

المبحث الأول: ملكية الأموال، والمقاصد الشرعية فيها، وفيه مطلبان:

- المطلب الأول: ملكية المال في الإسلام، وحثه على العمل.
- المطلب الثاني: المقاصد الشرعية في الأموال.

المبحث الثاني: خصائص ومقومات إدارة المال في التشريع الإسلامي، وفيه مطلبان:

- المطلب الأول: خصائص إدارة المال في التشريع الإسلامي.
- المطلب الثاني: مقومات إدارة المال في التشريع الإسلامي.

الخاتمة: وفيها أهم النتائج والتوصيات.

#### منهج البحث:

أما فيما يتعلق بمنهج البحث، فسأقوم بإذن الله تعالى بما يلي:

- جمع المادة العلمية وتوزيعها حسب مباحث ومطالب الخطة.

- الاعتماد على المنهج الاستقرائي والمنهج الوصفي؛ وذلك بالرجوع إلى النصوص الشرعية، وبيان دلالتها على مقومات الإدارة المالية.

- توثيق المادة العلمية من مراجعها المعتمدة.

- عزو الآيات القرآنية إلى أرقامها و سورها.

- تخريج الأحاديث النبوية من مصادرها المعتمدة، وإذا كان الحديث في الصحيحين أو أحدهما فإني أكتفي بذلك، وإن كان في غيرهما خرجته من بقية الكتب التسعة وذكرت أقوال أهل العلم في الحكم عليه.

- وضع فهارس للمصادر والمراجع.

## التمهيد

أولاً: تعريف مصطلحات البحث:

معنى إدارة المال لغة واصطلاحاً:

إدارة المال مركب إضافي لا يدرك معناه إلا بإدراك جزئيه، وهذا يتطلب تعريف كل من المضاف وهو "إدارة"، والمضاف إليه وهو "المال"، ثم نبين بعد ذلك المقتصد بهذا المصطلح.

الإدارة لغة: من أدرت فلانتا على الأمر: إذا حاولت إرادة إياته، وأدرته عن الأمر: إذا طلبت منه تركه<sup>(١)</sup>.

الإدارة اصطلاحاً: كثرت وتعددت تعاريفات الإدارة، وأذكر منها:

- تعريف الدكتور محمود عساف، مستر شداً بالآية الكريمة في قوله تعالى: هُنَّ مَنْ نَعَنَ قَسْمَنَا يَنْهَمْ مَوْيَشَتَمْ في الْحِيرَةِ الَّذِيَا وَرَفَعَنَا بَعْضَهُمْ فَوْقَ بَعْضٍ دَرَجَتِ لِتَسْتَخِذَ بَعْضُهُمْ بَعْضًا سُخْرِيَا كُلُّ الزخرف: ٣٢. فيقول: "إن الإدارة هي الميمنة على آخرين بجعلهم يعملون بكفاءة تحقيقاً لهدف موقف منشود"<sup>(٢)</sup>.

- وتعريف الدكتور القطب محمد طبلية بقوله "الإدارة هي: تنفيذ الأعمال بواسطة آخرين، وذلك عن طريق تحطيط، وتنظيم، وتوجيه، وترشيد، ورقابة للآداء والجهد المبذول"<sup>(٣)</sup>.

- تعريف صلاح عبد الحميد ونجاة النابية على أنها "عملية تنظيم تتكامل فيها الجهد لتنظيم الموارد البشرية والمادية نحو هدف معين أو هدف مشترك"<sup>(٤)</sup>.

المال لغة: الميم والواو واللام كلمة واحدة، هي تمويل الرجل: أي اتخذ مالاً<sup>(٥)</sup>.

والمال: معروف، وهو: ما ملكته من جميع الأشياء، والجمع: أموال. ومال الرجل وتمويل: إذا صار ذا مال<sup>(٦)</sup>.  
والمال في الأصل: ما يملك من الذهب والفضة، ثم أطلق على كل ما يقتني ويلك من الأعيان، وأكثر ما يطلق عند العرب على الإبل؛ لأنها كانت أكثر أموالهم<sup>(٧)</sup>.

المال في الاصطلاح الشرعي: هو كل ما كان له قيمة بين الناس، وجاز الانتفاع به شرعاً، في حال السعة والاختيار<sup>(٨)</sup>. وعرف العلامة ابن عاشور مال الأمة بأنه: "كل ما به تستغنى الناس في تحصيل ما ينفعهم في معاشهم"<sup>(٩)</sup>.

(١) ينظر: لسان العرب / ابن منظور (٤/٢٩٩) مادة (د و ر).

(٢) ينظر: أصول الإدارة / محمود عساف ص ١٣.

(٣) نظام الإدارة في الإسلام / القطب محمد طبلية ص ٣.

(٤) الإدارة التربوية: مفهومها - انظر ياقوت وسائلها / صلاح عبد الحميد مصطفى، ونجاة عبد الله النابية ص ٩.

(٥) ينظر: مقاييس اللغة / ابن فارس (٥/٢٨٥) مادة (م و ل).

(٦) ينظر: لسان العرب (١١/٦٣٦، ٦٣٥) مادة (م و ل).

(٧) ينظر: النهاية في غريب الحديث والأثر / ابن الأثير (٤/٣٧٣) مادة (م و ل).

(٨) ينظر: الملكية في الشريعة الإسلامية / للعبادي ص ١٢١.

(٩) أصول النظام الاجتماعي في الإسلام / ابن عاشور ص ١٩٠.

تعريف إدارة المال:

بعد الانتهاء من تعريف لفظي إدارة، والمال لغةً واصطلاحاً، أصل إلى تعريف إدارة المال كمركب إضافي، فأقول: رغم كثرة ما كُتب من البحوث والكتب في هذا المجال، إلا أنني لم أعثر على تعريف لإدارة المال في الإسلام، ويمكن تعريفها بأنها: الوسائل والطرق التي يمكن بها توفير المال، والقيام على حفظه، وتنميته، وتوزيع عوائده و蔓فعه على المستحقين، وفقاً لأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية.

#### **ثانياً: مكانة المال في الشريعة الإسلامية:**

يعد المال في الإسلام ضروري، وخلق مصلحة الإنسان وقياماً لحياته ومعاشه، وقد وضع الله له التشريع الذي يكفل تحقيق المصالح كسباً وإنفاقاً وتصرفًا. ومن اتبع هذا التشريع في أحكامه، ومبادئه في كسب المال، وإنفاقه على نفسه وعلى غيره، كان المال وسيلة لمصالح الدين والدنيا، أما إذا خرج بالمال عن أحكام الشارع ومبادئه فقد ضلّ سواء السبيل<sup>(١)</sup>.

وباستقراء أدلة الشريعة من القرآن والسنة، نجد أدلة كثيرة تقييدنا كثُرَّتها يقيناً بأن للمال في نظر الشريعة حظاً لا يُستهان به.

## أولاً: المال في القرآن الكريم:

- حماية آذن وظيفة الملا، ثانية في الحياة، فهو فقط وسيلة لاعمار الأرض، وليس غاية، وبين ملكيته

الأصلية، قال تعالى: ﴿وَأَنْفَقُهُ مَا حَلَكَ مُسْتَطْفَنٌ فِيهِ الْحَدِيدُ﴾، وقوله: ﴿وَاعْوَذُهُمْ مِنْ مَالِ اللَّهِ﴾

الذى أَنْتُمْ كُلُّهُمْ النور: ٣٣

لـ: أن المال المذموم هو الذي يكون غاية في ذاته، وينحرص صاحبه على اكتنازه وأدّخاره، لذا ذم

الإسلام الإسْرَافُ وَالتَّذَرُّدُ وَالشَّحَّ وَالتَّقْتِيرُ، وَدَعَا إِلَى التَّوَازِنِ بَيْنِ الْإِسْرَافِ وَالتَّقْتِيرِ، فَقَالَ سَبِّحَانَهُ:

وَالَّذِينَ إِذَا أَنْفَقُوا مُسْرِفُونَ وَلَمْ يَقْرُءُوا وَكَانَ يَرْبَطُ ذَلِكَ قَوْمًا الفرقان: ٦٧

- والعادات في الإسلام معظمها مرتبطة بالمال، كالرثابة والمحيج والجهاد، فإنه لا يتوصل إليها إلا بالمال،

فجعوا ; كأة الأموال ثلاثة لقواعد الإسلام، وجعلها شعار المسلمين، وجعل اتفاقها شعار المشركين، في

نحو قوله: **وَوَلِيَ الْمُسْرِكِينَ** ﴿٦﴾ **الَّذِينَ لَا** **يَنْهَا قَلْهُ تَعَالَى:** **الَّذِينَ يَقْسِمُونَ الصَّدَقَةَ وَمَنْهُنَّ الْأَكْوَافُ** **الْمَائِدَةُ: ٥٥**

٧. وفي هذا تنبية على ما للملائكة من القيام فصلت: ٦-٧.

<sup>(٢)</sup> والأمة اكتسياً وانفاقاً، والجح لا يحب إلا على المستطاع، قال تعالى: ﴿وَلَهُ عَلَى النَّاسِ حِجْمٌ الْبَيْتُ﴾

<sup>٩٧</sup> وجعاً، الإسلام الجهاد بالمال مقدم على الجهاد بالنفس، كـ«أمة الله»، كـ«آيات الله»، عمـان، ١٩٩٣.

<sup>٤٧٥</sup> . نظر : المقاصد العامة للشريعة الإسلامية / يوسف العالم ص ٤٧٥ .

<sup>٢٤</sup> نظر : مقاصد الشريعة الإسلامية / لابن عاشور ص ٣٦١ .

قال تعالى: ﴿وَاعْدُوا لَهُم مَا أَسْتَطَعْتُمْ وَمِنْ قُوَّةِ رِبَاطِ الْخَيْلِ تُرْهِبُونَ بِهِ عَدُوَّ اللَّهِ وَعَدُوَّكُمْ وَلَآخَرِينَ مِنْ دُونِهِمْ لَا يَعْلَمُونَهُمُ اللَّهُ يَعْلَمُهُمْ وَمَا شَفَوْا مِنْ شَيْءٍ فِي سَبِيلِ اللَّهِ يُوفِّ إِلَيْكُمْ وَأَشَدُّ لَا ظُلْمُوكُمْ كُلُّ الْأَنْفَالِ﴾ . ٦٠

- وقال تعالى في معرض الامتنان: ﴿إِنَّ اللَّهَ يَسْتَطِعُ الرِّزْقَ لِمَن يَشَاءُ مِنْ عِبَادِهِ وَيَقْدِيرُ كُلُّ الْقُصُصِ﴾ . ٨٢ . وقال سبحانه في معرض المواساة بالمال ثناءً وتحريضاً: ﴿وَمَا رَفَعْتُمْ يَنْقُضُونَ كُلُّ الْبَقْرَةِ﴾ : ٣، وقال سبحانه: ﴿رَبِّنَا لِلنَّاسِ حُبُّ الْأَشْهَادِ مِنَ النَّكَاءِ وَالْبَيْنَ وَالْقَنْبَرِ الْمُقْنَاطَرَةِ مِنْ الْذَّهَبِ وَالْفِضَّةِ وَالْخَيْلِ الْمَسْوَمَةِ وَالْأَغْنَمِ وَالْحَرْثَ﴾ . آل عمران: ١٤ .

- كما عد إتفاق المال على الأهل من أهم الطاعات والقربات، قال سبحانه: ﴿يَسْأَلُوكُمْ مَاذَا يُنْفِقُونَ قُلْ مَا أَنْفَقْتُمْ مِنْ خَيْرٍ فَلِلَّهِ الْبَيْنَ وَالْأَقْرَبَينَ وَالْيَتَمَّ وَالْمَسْكِينَ وَأَئِنَّ الْتَّكِبِيلَ وَمَا تَفَعَّلُوا مِنْ خَيْرٍ فَإِنَّ اللَّهَ يَعْلَمُ كُلُّ الْمُعْلَمَ﴾ . البقرة: ٢١٥

#### ثانياً: المال في السنة النبوية المطهرة:

- اهتمت السنة النبوية بالمال باعتبارها مفصلة ومبنية لما أجمل في القرآن، ويصف رسول الله ﷺ المال، ويشبهه في الرغبة فيه، والميل إليه وحرص النفوس عليه، بالفاكهه الخضراء الحلوة المستلدة<sup>(١)</sup>، فعن حكيم بن حزام ﷺ قال: "سألتُ رسول الله ﷺ فأعطياني، ثم سأله فأعطياني، ثم سأله فأعطياني ثم قال: يا حكيم إن هذا المال خضرورة حلوة، فمن أخذه بسخاوة نفسٍ بورك له في، ومن أخذه باشرافٍ نفسٍ لم يبارك له فيه، كالذى يأكل ولا يشبع، اليد العليا خير من اليد السفلى"<sup>(٢)</sup>. وهذا يدل على أن فتنة المال والغنى خوفة على من فتحه الله عليه، لترين الله تعالى له، فمن أخذ المال من حقه ووضعه في حقه فقد سلم من فتنته، وحصل على ثوابه، وقوله ﷺ (من أخذه بسخاوة نفس...) فيه تنبيه لأمته على الرضا بما قسم لهم. وقوله ﷺ (من أخذه باشراف نفس...) فيه ذم الحرص والشهه إلى الاستكتار. ألترى أنه شبه فاعل ذلك بالبهائم التي تأكل ولا تشبع، وهذا غاية الذم؛ لأن الأنعام لا تأكل لإقامة أرمافها، وإنما تأكل للشره والهم، فينبغي للمؤمن العاقل أن يتشبه بالسلف الصالح في أخذ الدنيا، ولا يتشبه بالبهائم التي لا تعقل<sup>(٣)</sup>.

(١) ينظر: شرح النووي (٧/١٢٧)، فتح الباري (٣٣٦/٣).

(٢) أخرجه البخاري في صحيحه (مع فتح الباري) كتاب الزكاة/ باب الاستعفاف عن المسألة (٣/٣٣٥) رقم ١٤٧٢، ومسلم في صحيحه (مع شرح النووي) كتاب الزكاة/ باب بيان أن اليد العليا خير من اليد السفلية (٧/١٢٧-١٢٨) رقم ٢٣٨٤.

(٣) ينظر: شرح صحيح البخاري/ لابن بطال (١٦١/١٠).

- وقال ﷺ في ذم المحرص على الريادة من المال، وأنه لا غاية له يقنع بها، بقوله ﷺ "لو أن لابن آدم وادياً من ذهب، أحب أن يكون له واديان، ولن يملأ فاه إلا التراب، ويتبّع الله على من تاب" <sup>(١)</sup>.

- ويصور ﷺ كل من اتخد المال غاية فكان أسيراً لهواه، وعبدًا لشهوته وخاصة المال، فقال ﷺ: "تعس عبد الدينار والدرهم والقطيفة والخميسة، إن أعطى رضي، وإن لم يعط لم يرض" <sup>(٢)</sup>. في هذا الحديث جعل النبي ﷺ طالب المال الحريص على جمعه وحفظه عبادة الخادم والعبد لهذا المال، وشخص العبد بالذكر ليؤذن باغتصاسه في محبة الدنيا وشهوتها كالأسير الذي لا يجد خلاصاً <sup>(٣)</sup>.

- وأرشد ﷺ أمته إلى عظيم سخائه وجوده، فعن أنس قال: ما سُئل رسول الله ﷺ على الإسلام شيئاً إلا أعطاه، قال: فجاءه رجل فأعطاه عَنْما بين جبين، فرجع إلى قومه، فقال: يا قوم! أسلموا، فإن محمدًا يعطي عطاء لا يخشى الفاقة" <sup>(٤)</sup>.

- كما رَغَبَ ﷺ أمته في إنفاق المال، وبذله في وجوه البر، فقال ﷺ: "لا حسد إلا في اثنين، رجل أتاها الله مالاً، فسلطه على هلكته في الحق، ورجل أتاها الله حكمة فهو يقضى بها ويعلمها" <sup>(٥)</sup>.

- وبين ﷺ أن كسب المال وإنفاقه من أهم الطاعات والقربات التي يُسأل عنها العبد يوم القيمة، فمن أبي بزرة الأسلمي قال: قال رسول الله ﷺ: "لا تزول قدما عبد يوم القيمة حتى يُسأل عن عمره فيما أفاء، وعن علمه فيما فعل، وعن ماله من أين اكتسبه، وفيما أفقه، وعن جسمه فيما أبلأه" <sup>(٦)</sup>.

(١) أخرجه البخاري في صحيحه (مع فتح الباري) كتاب الرفاق/باب ما يتقى من فتنة المال (٢٥٣/١١) رقم ٦٤٣٩.

(٢) أخرجه البخاري في صحيحه (مع فتح الباري) كتاب الرفاق/باب ما يتقى من فتنة المال (٢٥٣/١١) رقم ٦٤٣٥.

(٣) ينظر: فتح الباري (١١/٢٥٤).

(٤) أخرجه مسلم في صحيحه (مع شرح النووي) كتاب الفضائل/باب ماسيل رسول الله ﷺ شيئاً قط (٧٢/١٥) رقم ٥٩٧٤.

(٥) أخرجه البخاري في صحيحه (مع فتح الباري) كتاب الركوة/باب إنفاق المال في حقه (٢٧٦/٣) رقم ١٤٠٩، ومسلم

في صحيحه (مع شرح النووي) كتاب صلة المسافرين/باب فضل من يقوم بالقرآن (٦/٣٣٩-٣٣٨) رقم ١٨٩٣.

(٦) أخرجه الدارمي في سنته في المقدمة/باب من كره الشهرة والمعرفة (٤٥٢/١) رقم ٥٥٤، والترمذى في سنته

باب في القيمة (٤/٦١٢) رقم ٢٤١٧، وقال: هذا حديث حسن صحيح. وصححه الألبانى في صحيح وضعيف

سنن الترمذى (٥/٤١٧) رقم ٢٤١٧.

**المبحث الأول: ملكية الأموال، والمقاصد الشرعية فيها، وفيه مطلبان:**

**المطلب الأول: ملكية المال في الإسلام، وحثه على العمل:**

**أولاً: ملكية المال في الإسلام:**

الملكية لغة من الملك: الملك والملوك والملك، (فتح الميم وضمها وكسرها): احتواء الشيء والقدرة على الاستبداد به<sup>(١)</sup>.

وفي الاصطلاح: عرف الفقهاء الملك بتعريفات كثيرة، تقارب في معناها وإن اختلفت في ألفاظها، فعرفه كمال الدين بن الحمام بقوله: "الملك هو قدرة يثبتها الشارع ابتداء على التصرف"<sup>(٢)</sup>، وعرفه القرافي بقوله: "حكم شرعي مقدر في العين أو المنفعة يقتضي تحكيم من يضاف إليه من انتفاعه بالملوك وبالعوض عنه"<sup>(٣)</sup>. ويؤخذ من هذه التعريفات ما يلي:

- ١- إن الملك لا يثبت إلا بإثبات الشارع وتقديره، وهذا أمر متفق عليه بين جميع الفقهاء، لأن الحقوق

كلها ومنها حق الملكية لا يثبت إلا بإثبات الشارع له، وتقريره لأسبابها، فالحق ليس ناشئاً عن طبائع الأشياء، ولكنه ناشئ عن إذن الشارع.

- ٢- إن هذه التعريفات مهما اختلفت ألفاظها فإنما ترمي إلى معنى واحد، وهو أن الملك هو العلاقة التي أقرها الشارع بين الإنسان والمال، وجعله مختصاً به، بحيث يتمكن من الانتفاع به بكل الطرق السائحة له شرعاً، وفي الحدود التي بينها الشارع الحكيم<sup>(٤)</sup>.

- ٣- أما عن نظرة الإسلام إلى الملكية الفردية فأقول: وجدت الملكية منذ وجود الإنسان على ظهر هذه الأرض، حيث وجد فيها من المعادن والحيوان والنبات ما يشبع رغباته، ويلبي حاجاته. ولما كان الانتفاع الكامل بهذه النعم لا يتم ولا يمكن إلا مع الشركة والشيوخ وتراسم الرغبات، فقد مال الإنسان بمقتضى غريزته وفطرته إلى الحياة الفردية أو الملكية الفردية. وفي ذلك ما يدفعه إلى الجد والعمل. وكانت هذه الحياة أول طور للملكية الفردية، وكانت مجرد حادثة مادية تمثل في استيلاء الإنسان على ما تصل إليه يده من مال أو متاع، ثم انتهى الأمر فيها بمرور الزمن إلى أن أصبحت نظاماً اجتماعياً يقوم على أسس اجتماعية واقتصادية، وبخاصة بعد أن تأيدت تلك الحياة وتأصلت بالعمل في المال الخوز، بعد أن كانت تقوم على مجرد الاستيلاء<sup>(٥)</sup>.

(١) ينظر: لسان العرب (٤٩٢/١٠)، القاموس المحيط ص ٩٥٤ مادة (م ل ك).

(٢) ينظر: فتح القدير / للكمال بن الحمام (٦/٢٤٨).

(٣) ينظر: الفروق / للقرافي (٣/٢٠٨-٢٠٩).

(٤) ينظر: الملكية ونظرية العقد في الشريعة الإسلامية / محمد أبو زهرة ص ٧١، ٧٢.

(٥) ينظر: الملكية في الشريعة الإسلامية مع المقارنة بالشارع الوضعي / علي الخفيف ص ٣٠، ٣١.

وعندما جاء الإسلام أفرَّ الملكية الفردية، ولكنه أعطى نظام الملك مفهوماً خاصاً، يقوم على المبادئ التالية:  
- أن كل ما يستولي عليه الإنسان في هذا الكون من مال ومتاع على اختلاف ألوانه وأنواعه إنما هو لله

سبحانه وتعالى، قال تعالى: ﴿وَلَوْ مِنْكُمْ مَنْ كَسَبَ الْأَرْضَ وَمَا يَنْهَا وَإِلَيْهِ الْمَصِيرُ﴾ الملائكة: ١٨.

وقد سخر هذا المال وكل ماتي الكون لصلاح العباد ومنفعتهم بدليل قوله تعالى: ﴿وَسَخَّرَ لَكُمْ مَا فِي

السَّمَاوَاتِ وَمَا فِي الْأَرْضِ جَبِيعاً﴾ الجاثية: ١٣.

- أن تلك الملكية ليست إلا نوعاً من الخلافة عن المالك الحقيقي لكل ماعلى ظهر الأرض، وما وصلت

إليه يد الإنسان، بدليل قوله تعالى: ﴿وَهُوَ الَّذِي جَعَلَكُمْ خَاتِمَ الْأَرْضِ وَرَقَعَ بَعْضَكُمْ قَوَافِعَ بَعْضِ دَرَجَتِهِ

لِيَبْلُوكُمْ فِي مَا أَنْتُمْ تَكْثُرُونَ﴾ الأنعام: ٦٥. ومن لوازم هذه الخلافة أن يكون الإنسان مسؤولاً بين يدي

من استخلفه، خاضعاً لرقابته في جميع تصرفاته وأعماله، وفي هذا يقول سبحانه: ﴿وَأَثُورُهُمْ مِنْ مَالٍ

الَّذِي أَتَنَّكُمْ﴾ النور: ٣٣، وقوله: ﴿وَأَنْفَقُوا مِمَّا جَعَلَكُمْ شَيْطَانُكُمْ فِي الْحَدِيدِ﴾ الحديد: ٧.

- التأكيد على أن هذا المال ليس غاية في ذاته بل وسيلة لتحقيق مصالح الإنسان في الدنيا والآخرة، وقد

قال ﷺ: " وهل لك يا ابن آدم! مِنْ مَالَكَ إِلَّا مَا أَكْلَتَ فَأَفْقَيْتَ، أَوْ لَبَسْتَ فَأَبْلَيْتَ، أَوْ تَصَدَّقْتَ

فَأَمْضَيْتَ "(١). وقوله ﷺ: "يَقُولُ الْعَبْدُ: مَالِي، مَالِي، إِنَّمَا لَهُ مِنْ مَالِهِ ثَلَاثَةُ: مَا أَكَلَ فَأَفْقَى، أَوْ لَيْسَ

فَأَبْلَى، أَوْ أَعْطَى فَأَفْقَى، وَمَا سُوِّيَ ذَلِكَ فَهُوَ ذَاهِبٌ وَتَارُكُهُ لِلنَّاسِ"(٢).

- بيان ما تقضيه خلافة الإنسان في هذا المال، وذلك بإضافة المال الخاص إلى الجماعة في مثل قوله تعالى:

﴿وَلَا تُؤْتُوا الصَّدَقَاتَ أَمْوَالَكُمُ الَّتِي جَعَلَ اللَّهُ لَكُمْ فِيمَا أَرْزَقُوهُمْ فِيهَا وَأَكْسُوْهُمْ وَقْوَلَا هَمْ قَوْلًا مَعْرُوفًا﴾ النساء: ٥ ، وقوله:

﴿وَلَا تَأْكُلُوا أَمْوَالَكُمْ بَيْنَكُمْ بِالْبَطْلِ﴾ البقرة: ١٨٨. وبالإنفاق منه في سبيل الله، دل على ذلك آيات كثيرة

منها قوله سبحانه: ﴿وَمَا تُنْفِقُوا مِنْ خَيْرٍ فَلَا نَقْسِمُهُمْ وَمَا تُنْفِقُونَ إِلَّا أَتَيْعَاهُ وَجْهُ اللَّهِ وَمَا تُنْفِقُوا مِنْ

خَيْرٍ يُوَكِّدُ إِيمَانَكُمْ وَإِنَّمَا لَا تُنْظَلِمُونَ﴾ البقرة: ٢٧٢ ، وقوله: ﴿وَأَفْرَضُوا اللَّهَ قِرْضًا حَسَنًا وَمَا قَرْبَلُوا لَا يَنْكِسُكُمْ مِنْ

خَيْرٍ مَحْدُودٍ عِنْدَ اللَّهِ هُوَ خَيْرٌ وَأَغْلَظُ أَبْرَارًا﴾ المزمل: ٢٠. والنهي عن إفساده والتبذير فيه، وعن حبسه واكتساره،

قال تعالى: ﴿إِنَّ الظَّالِمِينَ كَانُوا إِعْوَنَ الشَّيْطَانِيْنِ وَكَانَ الشَّيْطَانُ لِرَبِّهِ كُوُرُوا﴾ الإسراء: ٢٧. وقوله سبحانه:

﴿وَالَّذِينَ يَكْنِزُونَ الْأَذْهَبَ وَالْأَيْضَةَ وَلَا يُنْفِقُونَهَا فِي سَبِيلِ اللَّهِ فَبَيْتُهُمْ يَعْذَابُ أَلِيمٌ﴾ التوبه: ٣٤.

(١) أخرج مسلم في صحيحه (مع شرح النووي) كتاب الزهد والرقائق/ باب الدنيا سجن المؤمن (١٨/٢٩٥) رقم .٧٣٤٦

(٢) أخرج مسلم في صحيحه (مع شرح النووي) كتاب الزهد والرقائق/ باب الدنيا سجن المؤمن (١٨/٢٩٥) رقم .٧٣٤٨

وهكذا يجد أن النظام المالي في الإسلام يعد فريداً في بابه، ومعجزاً في أحكماته، فهو يلبي حاجات الفرد، ويحقق مصالح الجماعة في تعادل وتوازن كاملين. وهذا تختلف نظرة الإسلام للملكية الفردية عن المذهب الشيعي الذي لا يعترف بالملكية الفردية، وهو بذلك يقضى على نوازع الفطرة، وحوافر العمل. وتختلف أيضاً عن النظام الرأسمالي الغربي، حيث يكون للملك فيه الحرية المطلقة فيما يملك بغير قيود.

### ثانياً: حد الإسلام على العمل:

اهتم الإسلام بالعمل وحدّ عليه في تحصيل مصالح الدنيا والآخرة، قال تعالى: **هُوَ الَّذِي جَعَلَ لَكُمُ الْأَرْضَ ذُلْلَا فَامْشُوا فِي مَنَاكِبِهَا وَلْكُوْنُ مِنْ رِزْقِهِ وَإِلَيْهِ الشُّورُ كُوْنُ الْمَلْكِ** ١٥. قوله (فامشوا في مناكبها وكلوا من رزقه) الأمر هنا للإباحة، ولكن التقديم لهذا الأمر بقوله تعالى (هو الذي جعل لكم الأرض ذلولا) فيه امتنان من الله تعالى على خلقه، مما يشعر أن في هذا الأمر مع الإباحة توجيهًا وحثاً للأمة على السعي والعمل والجد<sup>(١)</sup>. وقال سبحانه: **فَإِذَا قُضِيَتِ الْأَصْلَوَةُ فَأَنْتَشِرُوا فِي الْأَرْضِ وَابْتَغُوا مِنْ فَضْلِ اللَّهِ كُوْنُ الْجَمْعَةِ** ١٠. روي عن بعض السلف أنه قال: من باع واشترى في يوم الجمعة بعد الصلاة بارك الله له سبعين مرة، لهذه الآية<sup>(٢)</sup>. وقال: **وَقُلْ أَعْمَلُوا فَسَيَرِي اللَّهُ حَمْلَكُوْرُ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ كُوْنُ التَّوْبَةِ** ١٠٥.

هذه النصوص وأمثالها تعطي قيمة أخلاقية للإنتاج والعمل، وتوّكّد أن الله - تعالى - ندبنا إلى استخراج كلّ كنوز الأرض، والاستفادة منها ل توفير السلع للناس، وتحسين مستوى المادي، وقد تعهد ربنا - سبحانه - أن يوجد في الأرض الخيرات والأقوات التي تكفي البشر، وتزيد عن حاجتهم مهما تزايدوا وكثروا، قال سبحانه: **وَمَا مِنْ دَابَّةٍ فِي الْأَرْضِ إِلَّا عَلَى اللَّهِ رِزْقُهَا كُوْنُ هُوَ دُودٌ** ٦.

وحاجات السّنة مؤيدة لهذا المفهوم ومعززة له، ومن ذلك قوله ﷺ: "ما أكل أحد طعاماً قط خيراً من أن يأكل من عمل يده، وإن نبي الله داؤه كان يأكل من عمل يده"<sup>(٣)</sup>. وقال ﷺ: "لأن يحيط بـ أحدكم خزنة على ظهره خيرٌ من أن يسأل أحداً فيعطيه أو يمنعه"<sup>(٤)</sup>. وقال ﷺ أيضًا: "إن قامت الساعة وفي يد أحدكم فسيلة، فإن استطاع أن لا تقوم حتى يعرّسها فليعرّسها"<sup>(٥)</sup>.

(١) ينظر: أضواء البيان في إيضاح القرآن بالقرآن / للشنقيطي (٢٣٨/٨).

(٢) ينظر: تفسير ابن كثير (١٢٢/٨).

(٣) أخرج البخاري في صحيحه (مع فتح الباري) كتاب البيوع / باب كسب الرجل وعمله بيده (٣٠٣/٤) رقم ٢٠٧٢.

(٤) أخرج البخاري في صحيحه (مع فتح الباري) كتاب البيوع / باب كسب الرجل وعمله بيده (٣٠٣-٣٠٤/٤) رقم ٢٠٧٤.

(٥) أخرج البخاري في الأدب المفرد / باب اصطناع المال رقم ٤٧٩؛ وصححه الألباني في صحيح الأدب المفرد (١٨١/١).

إلى غير ذلك من الآيات والأحاديث التي تحث الناس على السعي طلباً للرزق، على أن يكون من وجہ مباح بعيداً عن الظلم والتعدي وأكل الأموال بالباطل. فيجوز التكسب بالحلال المشروع من كافة الأعمال التي أحازها الشارع الحنيف، كالزراعة والصناعة والتجارة التي تعدّ أصول المكاسب<sup>(١)</sup>. وقد نقل ابن حزم الاتفاق على ذلك بقوله: "وأجمعوا أن اكتساب المرء من الوجوه المباحة مباح،... واتفقوا أن كسب القوت من الوجوه المباحة له ولعيه فرض إذا قدر على ذلك"<sup>(٢)</sup>.

وإذا كان الإسلام يرسم الطرق الشرعية للحصول على المال حلالاً طلياً، فإنه يؤكد صيانته والمحافظة عليه، واحترام ملكية المالكين له، قال ﷺ: "من أخذ أموال الناس يُرِيدُ أداءها أدى الله عنه، ومن أخذ يُرِيدُ إتلافها أتلفه الله"<sup>(٣)</sup>. وفي الوقت نفسه منع الإسلام اكتساب المال من كل وجه محروم يعود على النفس والمال والعرض والجماعة بالفساد والضرر، كالربا والرشوة والاحتلاس والغش والتسلیس وخيانة الأمانة، والحصول عليه من البيوع المحرمة وأكل أموال الناس بالباطل، قال تعالى: ﴿يَنَّا لِهَا الْزَّيْكَ، أَمَنْتُمْ لَا تَأْكُلُوا أَمْوَالَكُمْ بَيْنَنَّكُمْ بِالْبَطْلِ﴾ النساء: ٢٩. وفي هذه الآية الكريمة ينهى الله تعالى عباده المؤمنين أن يأكلوا أموالهم بينهم بالباطل، وهذا يشمل أكلها بالغصوب والسرقات، وأخذها بالقمار والمكاسب الربدية<sup>(٤)</sup>. وكما احترم الإسلام العمل، احترم أيضاً حق العامل في ثملته ثمرة جهده؛ تشجيعاً له على العمل والإنتاج، ثم فرض عليه في هذا الإنتاج حقاً معلوماً لكل عاجز عن العمل، أو من كان دخله من عمله لا يكفي من يعولهم. كما دعا رب العمل إلى الوفاء بحق العامل، وأنذر من استعمل أجيراً ثم منعه حقه بخصوصه من الله تعالى، فقال ﷺ: "قال الله تعالى: ثلاثة أنا خصمهم يوم القيمة: رجل أعطى بي ثم غدر، ورجل باع حُرّاً فأكل ثمنه، ورجل استأجر أجيراً فاستوفى منه ولم يعطه أجره"<sup>(٥)</sup>.

#### المطلب الثاني: المقاصد الشرعية في الأموال

إن مقاصد الشريعة التي تمثل في تحقيق المصالح ودرء المفاسد تؤدي إلى حفظ الكلمات الخمس، وهي حفظ الدين والنفس والعقل والنسل والمال، وحفظ ما يخدمها ويكملاها من الحاجيات والتحسينيات. ولذا يعدّ حفظ المال من المقاصد الضرورية في الشريعة الإسلامية، وحصول حفظه يكون بضبط أساليب إدارة عمومه، وبضبط أساليب حفظ أموال الأفراد وأساليب إدارتها؛ فإن حفظ الجموع يتوقف على حفظ جزيئاته، وأن منفعة المال

(١) ينظر: سبل السلام (٢/٣)، إحياء علوم الدين للغزالى (٢/٦٣ وما بعدها).

(٢) مراتب الإجماع /ابن حزم (١/١٥٥).

(٣) آخرجه البخاري في صحيحه (مع فتح الباري) كتاب الاستقرار /باب من أخذ أموال الناس (٥/٥٣ - ٥٤) رقم

.٢٣٨٧

(٤) ينظر: تيسير الكريم الرحمن في تفسير كلام المنان /للسعدي (١/١٧٥).

(٥) آخرجه البخاري في صحيحه (مع فتح الباري) كتاب البيوع /باب إثم من باع حراً (٤/٤١٧) رقم ٢٢٢٧.

الخاص عائد إلى المفعة العامة لثروة الأمة<sup>(١)</sup>. وما يدل على عنابة الشريعة الإسلامية بحفظ الأموال ورعايتها، نصوص الكتاب العزيز والستة المطهرة، ومنها:

- لما أمر الله تعالى بتحصيل المال وكسبه، نهى بالمقابل عن إضاعته والإسراف فيه وصرفه في غير محله، دل عليه قوله تعالى: ﴿وَلَا تُنْهِرْ تَبَرِّهِ﴾ ٦٦ إِنَّ الظَّالِمِينَ كَانُوا إِخْرَاجَ الْشَّيْطَنِ وَكَانَ الشَّيْطَنُ لِرَبِّهِ كُفُورًا ۚ<sup>(٢)</sup> الإسراء: ٢٦. وقال: ﴿وَلَا يَجْعَلْ بَدَكَ مَغْلُولَةً إِلَى عُنْقَكَ وَلَا يَنْسُطْهَا كُلَّ الْبَسْطَ فَنَقْعَدُ مُلْمَمًا تَحْسُورًا ۚ﴾<sup>(٣)</sup> الإسراء: ٢٩. وقال: ﴿يَبْرَئِي إِذْ أَدْمَ حُذْنًا وَيَنْتَكِرْ عِنْكِي مَسْجِدًا وَكَثُرًا وَأَشْرِبُوا وَلَا تُشْرِفُوا إِنَّهُ لَا يَحِبُّ الْمُسْرِفِينَ﴾<sup>(٤)</sup> الأعراف: ٣١.

- كما نهى سبحانه عن تمكين السفيه من ماله لثلا يضيعه أو يسيء إلى صرف فيه، قال تعالى: ﴿وَلَا تُؤْتُوا  
السُّنْهَاهَ أَمْوَالَكُمُ الَّتِي جَعَلَ اللَّهُ لِكُمْ قِنَاتِهِ﴾ النساء: ٥.

- وقد أرشد سبحانه عباده لحفظ أموالهم عدة وسائل، منها: الكتابة، والإشهاد، وأخذ الرهان، في خواتيم سورة البقرة<sup>(٥)</sup>. وما جاء في السنة المطهرة حديث النبي ﷺ: "إِنَّ اللَّهَ كَرِهُ لَكُمْ ثَلَاثَةٌ: قِيلَ وَقَالَ، وَإِضَاعَةُ الْمَالِ، وَكَثْرَةُ السُّؤَالِ"<sup>(٦)</sup>.

- وأيضاً مثبت من إخبار النبي ﷺ عن سؤال الإنسان عن ماله يوم القيمة من أين اكتسبه وفيما أنفقه، قال ﷺ: "لَا تَرُولُ قَدَمَكَ عَبْدِي يَوْمَ الْقِيَامَةِ حَتَّى يُسَأَلَ عَنْ عُمُرِهِ فِيمَا أَفْنَاهُ، وَعَنْ عِلْمِهِ مَا فَعَلَ بِهِ، وَعَنْ مَالِهِ مِنْ أَيْنَ أَكْسَبَهُ، وَفِيمَا أَنْفَقَهُ، وَعَنْ جَسْوِهِ فِيمَا أَبْلَاهُ"<sup>(٧)</sup>. وفي الاستعداد للجواب عن هذا السؤال ما يرد في الإنسان عن تبذير المال وصرفه فيما لا ينبغي.

- وما يدل على حرمه حفظ الأموال ورعايتها، بيانه لحرمة الاعتداء عليها، حيث قرن حرمتها بحرمة الأنفس والأعراض، فقال ﷺ: "كُلُّ الْمُسْلِمِ عَلَى الْمُسْلِمِ حِرَامٌ دَمٌ وَمَالٌ وَعِرْضٌ"<sup>(٨)</sup>. ولقوله ﷺ: "... لَا يَبْلُلُ مَالُ امْرِي إِلَّا بِطَبِيبٍ نَفْسٍ مِنْهُ..."<sup>(٩)</sup>. هذه نصوص صريحة تدل على حرمة الاعتداء على مال المسلم على أي وجه كان العدوان، وعلى أي مقدار من المال. ومن مقاصد الشريعة الإسلامية في الأموال، والتي أولتها الشريعة عنابة فائقة: مقصد التداول، والرواج، والوضوح، والعدل فيها.

(١) ينظر: مقاصد الشريعة الإسلامية / ابن عاشور ص ٣٦٥.

(٢) سورة البقرة الآية (٢٨٢ - ٢٨٣).

(٣) أخرجه البخاري في صحيحه (مع فتح الباري) كتاب الزكاة/باب قوله تعالى (لا يسألون الناس إلخافا) رقم ٢٤٠٣ / ٣، مسلم في صحيحه (مع شرح النووي) كتاب الأقضية/باب النهي عن كثرة المسائل (٢٢٧ - ٢٣٦) / ١٢ رقم ٤٤٥٦.

(٤) ينظر: تجزير هذا الحديث ص ٨ من هذا البحث.

(٥) أخرجه مسلم في صحيحه (مع شرح النووي) كتاب البر والصلة/باب تحريم ظلم المسلم وخذله (١٦) رقم ٣٣٧، ٣٢٦.

(٦) أخرجه أحمد في مسنده (٣٤ / ٢٩٩) رقم ٢٠٦٩٥. وصححه الألباني في صحيح الجامع (٢ / ١٢٦٨).

### أولاً: مقصد تداول الأموال ورواجها:

ويقصد به دوران المال بين أيدي أكثر من يمكن من الناس بوجه حق في شكل استهلاك، أو استثمار. لذا حرصت الشريعة على تيسير دوران المال على أحد الأمة وإنراجه عن أن يكون قاراً في يد واحدة، قال تعالى: ﴿كُلُّ أَيْمَانٍ دُولَةٌ بَيْنَ الْأَغْنِيَاءِ مِنْكُمُ الْحُشْرُ﴾ ٧. وتيسيراً للتداول شرعت عقود العاملات لنقل الحقوق المالية بمعاوضة أو بغيره. كما شرعت الوسائل الكفيلة بحماية تداول المال ورواجه، دون جسده واكتزاره، ومنها:

- منع كثر الأموال، واحتكار السلع الضرورية، والتعامل بالربا، والميسر والغش في المعاملات.
- وفي المقابل جاء الأمر بالنفقة على الزوجة والقرابة، وإعطاء الركوة لمستحقها، والميراث، وتسهيل العاملات بقدر الإمكان، مع ترجيح جانب مافيها مصلحة على ما يعرضها من المفسدة<sup>(١)</sup>.

### ثانياً: مقصد وضوح الأموال:

ومعنى هذا المقصد إبعاد الأموال عن مواطن الخصومات والمنازعات ولحوق الضرر بما<sup>(٢)</sup>، وأجل ذلك شرع توثيق المعاملات والتصرفات المالية؛ لأنه وسيلة ناجعة لصيانتها وحفظها. وقد جاء ذكر أنواع التوثيقات في أطول آية في كتاب الله، وهي آية المدانية في سورة البقرة.

### ثالثاً: مقصد العدل:

والمراد به تحصيلها بوجه لا ظلم فيه، وبوضعها في موضعها الذي خلقت من أجله<sup>(٣)</sup>، وأمر الشارع الحكيم بالتزامه، وذلك بتأدية ما عليها من الحقوق والواجبات، واتباع أرشد السبل في إنفاقها وتنميتها. وقد ضبط الشارع الحكيم التشريعات المتعلقة بحركة المال، بما يحقق المصالح وينهى المفاسد، وذلك من جهة تحصيل هذا المال، ومن جهة إنفاقه. فحرّم - على سبيل المثال - كسب المال بطريق الربا أو الغش أو الظلم أو الكذب ونحوها، كما حرّم في الإنفاق الإسراف والتوصيل بالمال إلى تحصيل المأثم وجلب المحرمات. ولعل هنا ونحن نتحدث عن مقصد العدل، لأن استشهد بأروع الأمثلة التي ضربها رسول الله ﷺ في العدل ولو مع أهل بيته، وأعني مع ابنته فاطمة رضي الله عنها، حينما شكت ما تلقى من الرّحى مما طحن، فطلبت منه خادماً من السبي يكفيها مكونة العمل، فأمرها هي وزوجها أن يستعينا بالتبسيح والتکبير والتحميد، وقال لها: "إلا أذلكما على غير ما سأئلما؟ إذا أخذتما مضاجعكم فكيرا الله أربعًا وثلاثين، وأحمدوا ثلاثة وثلاثين، وسيّحا ثلاثة وثلاثين، فإن ذلك غير لكم ما سألماه"<sup>(٤)</sup>. ما أعظمه من عدل حينما قدم فقراء المسلمين على أحب الناس إليه.

(١) ينظر: مقاصد الشريعة / ابن عاشور ص ٣٧٢، ٣٧٣، ٣٧٤، ٣٧٥.

(٢) ينظر: المرجع السابق ص ٣٧٩.

(٣) ينظر: المرجع السابق ص ٣٨٢.

(٤) أخرجه البخاري في صحيحه (مع فتح الباري) كتاب فرض الخمس / باب الدليل على أن الخمس لتواب رسول الله

ﷺ (٦-٢١٥) رقم ٣١١٣، ومسلم في صحيحه (مع شرح النووي) كتاب الذكر والدعا / باب التبسیح أول

النهار (١٧/٤٦) رقم ٦٨٥١.

**المبحث الثاني: خصائص ومقومات إدارة المال في التشريع الإسلامي، وفيه مطلبان:**

**المطلب الأول: خصائص إدارة المال في التشريع الإسلامي**

توضيحة:

قبل سرد هذه الخصائص، فإننا سنتحدث عن فترتين مهمتين للدولة الإسلامية الأولى، ومنهما نستقي أهم الخصائص:

**أولاً: العهد المكي:**

رغم قلة الإيرادات المالية التي كانت تصرف على فقراء المسلمين، وال حاجات الضرورية، اتجه ﷺ إلى ما هو أعظم من ذلك ألا وهو بناء العقيدة الإسلامية في نفوسهم وترسيخها، ليسهل عليه بعد ذلك اقتلاع ما اعتادوا عليه من أمور جاهلية شركية، تتصادم مع ما جاءت به الدعوة الإسلامية. لقد مكث رسول الله ﷺ بعكة من مبعثه إلى يوم هجرته ثلاثة عشرة سنة، كانت كلها آلاماً ودموعاً وأحزاناً، لم ينعم فيها ﷺ براحة قط. كانت كلها تأسساً وجهاً، وتربية لأصحابه رضوان الله عليهم، على منهج فريد تميز قائم على أسس عظيمة من أحدهما:

- الإيمان بالله وحده ومعرفته حق المعرفة؛ ذلك أن الإيمان الجازم إذا خالطت بشاشته القلوب بين الجبال ولا يطيش، وإن صاحب هذا الإيمان الحكم وهذا اليقين الجازم يرى متابع الدنيا مهما كثرت وكررت - يراها في جنب إيمانه - طحالب عائمة فوق سيل حارف جاء ليكسر السدود المنيعة والقلاع الحصينة، فلا يبالي بشيء من تلك المتابع، أمام ما يجده من حلوة إيمانه وطراؤه إذعانه.

- الأخلاق الفاضلة، والشمائل الكريمة، فكان ﷺ وهو القائد الأعلى للأمة أفضل قومه مروعة، وأحسنهم حلقاً، وأعزهم حواراً، وأعظمهم حلماً، وأصدقهم حديثاً، وألينهم عريكة، وأعفهم نفساً، وأكرمههم خيراً، وأبرهم عملاً، وأوفاهم عهداً، وأنهم أمانة<sup>(١)</sup>، حتى سماه قومه "الأمين" ، وكان كما قالت أم المؤمنين خديجة رضي الله عنها: يصل الرحمن، يحمل الكل، ويكتب المعذوم، ويقرى الضيف، ويعين على نواب الحق<sup>(٢)</sup>.

- لقد كان القرآن الكريم، وتوجيهاته الرسول ﷺ هما الدستور الأعلى للدعوة، والدولة، والحياة، والحضارة. فلقد تلقى الرعيل الأول القرآن الكريم بجدية، ووعي، وحرص شديد على فهم توجيهاته، والعمل بما بدقة تامة، فكانوا يتمسون من آياته ما يوجههم في كل شأن من شؤون حياتهم. وكذا الحال بالنسبة لنصوص السنة النبوية كانت تخاطبهم خطاباً مباشراً، وتؤثر فيهم أعظم تأثير، فكانوا إذا

(١) ينظر: الرحيق المختوم / للمباركفورى ص ٥٤، ٥٦ .

(٢) ينظر: الحديث كاملاً في البخاري (مع فتح الباري) كتاب بدء الرحي / باب ٣ (٢٢ / ١)، رقم ٣، ومسلم في صحيحه (مع شرح النووي) كتاب الإيمان / باب بدء الرحي (٢ / ٣٧٤ - ٣٧٩)، رقم ٤٠١.

سعوا أحداً يقول: قال رسول الله ﷺ؛ ابدرته أبصارهم، وأصغوا إليه بأذنهم؛ كما قال ابن عباس  
 (١). وتخرجت على هذين المصدرين الجماعة المسلمة الأولى التي تفوقت على سائر المجتمعات في  
 جميع الحالات، العقدية، والخلقية، والاجتماعية، والسياسية، والخربية<sup>(٢)</sup>.

#### ثانياً: العهد المدني:

لما أذن الله تعالى لنبيه ﷺ باللحرة إلى المدينة، خرج من مكة مهاجراً إلى المدينة، وملأ فيها عشر سنين،  
 قضاهما في الجهاد المتواصل مع أعداء الدعوة، وكان شظف العيش فيها بالغاً أشدّه، ولم يكن آنذاك بيت مال  
 للMuslimين، يغطي نفقات ومتطلبات أصحابه الذين هاجروا فراراً بدمائهم من أذى قريش، فقد تركوا وراءهم  
 مساكنهم وبيارقهم وسائر أموالهم بمكة، مؤثرين طاعة الله ورسوله على ما يملكون. إلا أن المؤاخاة بين  
 المهاجرين والأنصار كانت من أولى الدعائم التي شدَّ الله بها أزر دينه ورسوله ﷺ، حتى آتت ثمارها في كل  
 أطوار الدعوة، وبلغت فيما بينهم مبلغاً عظيماً، إلى درجة أن آثرتهم على أنفسهم، ويصور لنا القرآن الكريم  
 ماحدث بينهم بأجمل وألطف عبارة، فيقول سبحانه: ﴿وَالَّذِينَ تَبَوَّءُونَ الدَّارَ وَالْأَيْمَنَ مِنْ هَاجَرُوكُمْ  
 وَلَا يَحْدُونَ فِي صُدُورِهِمْ حَاجَةً مَمَّا أَوْتُوا وَيُؤْتِرُوكُمْ عَلَىٰ أَنفُسِهِمْ وَلَوْ كَانَ يَوْمٌ حَسَابٌ﴾ الحشر: ٩.

وفي المدينة المنورة ظهرت الحاجة إلى التشريعات العملية التي تقوم عليها أمور هذا المجتمع الإسلامي الجديد،  
 وتساس بمقتضاه شؤون هذه الدولة الإسلامية الفتية. فشرع أحكام العبادات والجهاد...<sup>(٣)</sup> ومن أعظم تلك  
 التشريعات المتعلقة بالمال: أمر، ونفي.

أما الأمر: فيتمثل في فريضة الركاء، الركن الثاني من أركان الإسلام، فرضت في السنة الثانية للحجرة، والمسلم  
 إذا توافر عنده المال وقد بلغ نصاباً، وحال عليه الحول - بحسب صنف المال - وجب عليه أن يؤدي زكوة هذا  
 المال حقاً للفقراء والمساكين وغيرهما من الأصناف التي حددها الشارع الحكيم. وهي أهم مورد مالي للدولة  
 الإسلامية، تؤخذ من الأغنياء لردة على الفقراء، قال تعالى: ﴿وَالَّذِينَ فِي أَغْنِيَّهُمْ حَقٌّ مَلْعُومٌ﴾ لِلسَّائِلَ وَالْمُحْرِمِ<sup>(٤)</sup>  
 المارج: ٢٤ - ٢٥. فهي تسري في المجتمع وتحركه، وتقرب الفروق بين فئات المجتمع، وتعود على صاحبها  
 بالخير.

وأما النهي: فيمثل الربا، وهو من الأعمال التي تعمق في الإنسان الانحراف عن المنهج السوي؛ ذلك أن المالي  
 يستعبد المال، ويعتمي ناظريه بريقه، فهو يسعى للحصول عليه بكل السبيل. وقد حرم الله الربا قليلاً وكثيراً،  
 وتوعد أصحابه بالحق، وأذنهم بالحرب، ولم يجيء مثل هذا الوعيد في كبيرة غيره، ولهذا كان من أكبر

(١) ينظر هنا الأثر يتمامه في: مقدمة صحيح مسلم (مع شرح النووي) باب النهي عن الريوة عن الضعفاء والاحتياط  
 في تحملها (٣٩ / ١) رقم ٢١.

(٢) ينظر: دولة الرسول ﷺ من التكوين إلى التمكين/ لـكامل سلامه ص ٣٣٥.

(٣) ينظر: المدخل للدراسة الشرعية الإسلامية/ عبد الكريم زيدان ص ٩٢.

الكبار<sup>(١)</sup>. قال تعالى: ﴿الَّذِينَ يَأْكُلُونَ أَرْبَدًا لَا يَقُولُونَ إِلَّا كَمَا يَقُولُ الَّذِي يَتَخَبَّطُهُ الشَّيْطَانُ مِنَ الْمَسِّ ذَلِكَ بِإِنَّهُمْ قَاتُلُوا إِنَّمَا الْبَيْعُ مِثْلُ الرَّبَدِ وَأَحَلَّ اللَّهُ الْبَيْعَ وَحَرَمَ الرَّبَدَ فَمَنْ جَاءَهُ مَوْعِظَةً فَيَنْهَا فَإِنَّهُمْ قَدْ هُمْ مَا سَلَفَ وَأَنْزَلَهُ إِلَى اللَّهِ وَمَنْ عَادَ فَأُولَئِكَ أَصْحَابُ النَّارِ هُمْ فِيهَا خَالِدُونَ﴾ <sup>(٢)</sup> يَسْعَى اللَّهُ الرَّبَدًا وَيَرِي أَصْحَادَتُهُ وَاللَّهُ لَا يُحِبُّ كُلَّ كَذَابٍ أَشَمَ <sup>(٣)</sup> إِنَّ الَّذِينَ آمَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ وَآتَاهُمُ الْجَنَاحَةَ وَإِنَّمَا أَرْكَوْهُ لَهُمْ أَجْرُهُمْ عِنْ دِرَرِهِمْ وَلَا خَوْفٌ عَلَيْهِمْ وَلَا هُمْ يَحْرُجُونَ <sup>(٤)</sup> يَأْكُلُهَا الَّذِينَ آمَنُوا آتَاهُمُ اللَّهُ وَرَدُوا مَا يَقَى مِنَ الرَّبَدِ إِنْ كُنْتُمْ مُّقْرِنِينَ <sup>(٥)</sup> فَإِنَّمَا قَدَّلُوا فَأَذْنُوا يَكْرِبُ مِنَ اللَّهِ وَرَسُولِهِ وَإِنْ تَبَرُّ فَلَكُمْ رُؤْسُ أَمْوَالِكُمْ لَا تَنْظِلُمُونَ وَلَا تُظْلَمُونَ﴾ <sup>(٦)</sup> البقرة: ٢٧٥ - ٢٧٩.

وجاءت السنة المطهرة مؤكدة للقرآن الكريم في حكمه بحرمة الربا، وعده <sup>عليه</sup> من الموبقات، كما في حديث أبي هريرة <sup>رضي الله عنه</sup> عن النبي <sup>صلوات الله عليه</sup> قال: "اجتبوا السبع الموبقات، قالوا: يا رسول الله وما هن؟ قال: الشرك بالله، والسحر، وقتل النفس التي حرّم الله إلا بالحق، وأكل الربا، وأكل مال اليتيم، والتولي يوم الزحف، وقدف الحصنات المؤمنات الغافلات"<sup>(٧)</sup>.

وبعد هذا العرض، يمكن أن نصل إلى أهم خصائص الإدارة الإسلامية للأموال:

- إدارة المال في الإسلام قائمة على أسس اعتقدية تميزها عن سائر الأنظمة والقوانين، ومن هذه الأسس عقيدة الإيمان بالله - تبارك وتعالى - وأنه المستحق سبحانه للعبادة دون سواه، وهو الخالق الرازق المدبر الذي بيده ملوكوت كل شيء، وإليه تصرف جميع أنواع العبادات والقربات، ومحبه والخشية منه سبحانه، وطاعته فيما أمر واجتناب ماهى عنه وجزر. كذلك مما تتضمنه هذه الأسس الاعتقادية، عقيدة الإيمان باليوم الآخر، وأن الإنسان مخلوق مكلف مستخلف، سيجازى على كل أعماله التي قدمها في حياته الدنيا، وليس الأمر مقتصراً على الجوانب المالية فحسب، وإنما جميع جوانب حياته الخاصة وال العامة. ولقد علمنا رسول الله <sup>صلوات الله عليه</sup> الاستعداد للسؤال يوم القيمة، حين يُسأل الإنسان عن ماله.. فعن أبي بزرة الإسلامي قال: قال رسول الله <sup>صلوات الله عليه</sup>: لا ترول قدما عبد يوم القيمة حتى يُسأل عن عمره فيما أفاء.

وعن عِلْمِه فِيمَا فَعَلَ، وَعِنْ مَالِه مِنْ أَيِّنْ أَكْتَسَبَهُ، وَفِيمَا أَنْفَقَهُ، وَعِنْ جَسْمِه فِيمَا أَبْلَاهُ<sup>(٨)</sup>.

- الإدارة المالية في الإسلام مبنية على أسس أخلاقية، وقيم نبيلة، تستهدف الحفاظ على الفطرة السليمة، وتتأى بال المسلم عن كل الفلسفات والأفكار والتشريعات الأخرى التي تستهدف الاتجاج المادي،

(١) ينظر: إعلام الموقعين / لابن القيم (١٠٣/٢).

(٢) أخرجه البخاري في صحيحه ( مع فتح الباري ) كتاب الرصايا / باب قول الله تعالى (١٠ النساء ) رقم ٢٧٦٦ (٥/٣٩٣)، ومسلم في صحيحه ( مع شرح النووي ) كتاب الإيمان / باب بيان الكبار وأكبرها (٢/٢٧٣) رقم .٢٥٨

(٣) ينظر: تغريج الحديث ص ٨ من هذا البحث.

والاسكتار الربحي فقط، مما يسبب الأزمات المالية، وينشر البطالة، ويغذى الجريمة، ويؤدي إلى الفساد بكل أنواعه ومظاهره. ولهذا يعلمنا الإسلام أنه وإن كان طلب الرزق مطلوب إلا أنه ينبغي التباهي إلى أمر مهم جدًا، ألا وهو حسن التوكيل على الله، والإجمال في طلب الدنيا، وعدم طلبها إلا بما يحل، وترك الحرام مهما كان، قال ﷺ: "أيها الناس، اتقوا الله وأجلوا في الطلب، فإن نفساً لمن تموت حتى تستوفى رزقها، وإن أبطن عنها، فائقو الله وأجلوا في الطلب، خذلوا ما حل، ودعوا ما حرم"<sup>(١)</sup>. ولهذا عني الإسلام كثيراً ببدأ الحال والحرام، فعلى المسلم الحق الحرص على بذلك ماله وفقاً لقيم العدالة والأمانة والإحسان، وبعد كل البعد عن الجشع والغش والتحايل في أكل الحقوق واستغلال ذوي الحاجات.

ومن الأخلاق التي لها أثر مهم في إدارة المال في الإسلام، ولم يسبق الكلام عنها، ما يلي:

- الأمانة: وهي خلق كريم، ومقصد مهم من مقاصد الشريعة بُنيت عليه أحكامها، وقد أثني المولى تبارك وتعالى على الأمانة بقوله: ﴿وَالَّذِينَ هُرُطْلَأَمَنَتْهُمْ وَعَهْدَهُمْ رَاضُونَ﴾ المؤمنون: ٨ . وأمر الله تعالى بأداء الأمانة فقال سبحانه: ﴿إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُكُمْ أَنْ تُؤْدُوا الْأَمْكَنَتْ إِلَيْكُمْ أَهْلَهَا﴾ النساء: ٥٨ ، وقال ﷺ في الحديث: "أد الأمانة إلى من ائمنك، ولا تخن من خائنك"<sup>(٢)</sup>.

إذا فقدت الأمانة، ظهرت الخيانة وهي خلق ذميم، حذر منه الله ورسوله ﷺ، وجعله أمارة على النفاق، ومن مضارها: انتشار الغلو والرشوة والغش... وغيرها من الأخلاق السيئة<sup>(٣)</sup>. وما يؤسف له أن أصبحت الخيانة ومظاهرها سمة بارزة في أسواقنا اليوم، تبعاً لطبع بعض التجار، وحرصهم على متع الدنيا الزائل. قال الإمام الذهبي: "والخيانة في كل شئ قبيحة، وبعضاها شر من بعض، وليس من خائن في فلس، كمن خائن في أهلك ومالك وارتكب العظام".<sup>(٤)</sup>

لذا من الأهمية بمكان الحرص على تحقيق الأمانة في كافة الحالات، ومن العقود التي تتضمن الأمانة: الوديعة والوكالة والشركة والمضاربة والرهن والإجارة والوصاية، فإنما تعتمد على الثقة بواضع اليد،

(١) أخرجه ابن ماجه في سنته بباب الاقتصاد في طلب العيشة (٣/٢٧٥) رقم ٢١٤٤، والبيهقي في السنن الكبرى بباب الإجمال في طلب الدنيا وترك طلبها بما لا يحل (٥/٤٣٤) رقم ١٠٤٠٤، كلاماً من طريق محمد بن المنكدر عن حابر. وصححه الألباني في صحيح الجامع الصغير وزيادته (١/٣٢١).

(٢) أخرجه الدارمي في سنته باب في آداء الأمانة واحتساب الخيانة (٣/١٦٩٢) رقم ٢٦٣٩، وأبو داود في سنته بباب في الرجل يأخذ حقه من تحت يده (٣/٢٩٠) رقم ٣٥٣٥، والترمذى في سنته باب (٣٨) رقم (٢/٥٥٥). و قال: هذا حديث حسن غريب. وصححه الألباني في صحيح الجامع الصغير وزيادته (١/١٠٧).

(٣) ينظر: نصرة النعيم في مكارم أخلاق الرسول الكريم (١٠/٤٤٩٧).

(٤) الكبار/ للنهي ص ٢٨٢.

وأن يده على مال غيره ستكون بعثابة يد المالك، ولذلك إذا تلفت العين تحت يده بدون تعدّ فإنه لا يضمن باتفاق<sup>(١)</sup>.

• الإحسان: وهو خلق عظيم دعت إليه الشريعة الإسلامية، ورغبت فيه، والأدلة عليه كثيرة، منها:

قوله تعالى: ﴿إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُ بِالْعَدْلِ وَالْإِحْسَانِ﴾ النحل: ٩٠. ولا شك أن العدل والإحسان من مكارم الأخلاق، وقد سبق الكلام عن مقصد العدل<sup>(٢)</sup>، وقوله: ﴿وَأَخْسِرُوا إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الْمُحْسِنِينَ﴾ البقرة: ١٩٥. وقوله ﴿كَبَّ الْإِحْسَانَ عَلَى كُلِّ شَيْءٍ﴾، فإذا قتلتم فأحسنوا القتلة، وإذا ذبحتم فأحسنوا الذبح، ولِيُحَدِّ أَحَدُكُمْ شَفَرَتَهُ، فلِيُرِحَّ ذَبِيحةَ<sup>(٣)</sup>. حتى في معاملة الحيوان الإحسان مطلوب، وقد فسره النبي ﷺ بقوله: ﴿أَنْ تَعْبُدَ اللَّهَ كَائِنَ تَرَاهُ، فَإِنْ لَمْ تَكُنْ تَرَاهُ فَإِنَّهُ يَرَاكُ...﴾<sup>(٤)</sup>. وهذا الاستحضار لعظمة الله يدخل في جميع الأقوال والأعمال. وأما عن أهمية الإحسان في إدارة المال فلا شك أن المجتمع الوعي لمعنى الإحسان، يستشعر دوماً حاجة أفراده، فيسارع كل منهم إلى البذل والعطاء، فقوله تعالى: ﴿وَأَنْقُضُوا فِي سَبِيلِ اللَّهِ وَكَلَّ ثَلَقُوا يَأْتِيَنَّهُمْ إِلَيَّ الْهَلَكَةُ وَأَخْسِرُوا إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الْمُحْسِنِينَ﴾<sup>(٥)</sup> البقرة: ١٩٥. ففي هذه الآية تم الربط بين الإنفاق وهو المظهر الاقتصادي، وبين التهلكة أي خراب المجتمع؛ وسبب ذلك أن المجتمعات التي تقوم على الاستغلال والاحتياط تفرز الطبقية، وتبتدر بنور الصراع الاجتماعي في الداخل، وتؤدي إلى الصراعات العالمية في الخارج، ويتجزئ عن ذلك شقاء الفريقيين<sup>(٦)</sup>. ولهذا شرع القرض، والعارية لما فيهما من قضاء حوانج الناس.

- منع الضرر: وهو مقصد كريم قامت الشريعة على أساسه في أحكامها، ومن الأدلة الدالة عليه:

قوله تعالى: ﴿لَا تُضَارَّ وَلَدَهُ بِوْلَدَهَا وَلَا مَوْلُودٌ لَهُ، بِوْلَدَهُ﴾ البقرة: ٢٣٣. وقوله عليه السلام: "لا ضرر ولا ضرار". هذا الحديث نص في تحريم الضرر بأنواعه، فلا ضرر ابتداء، ولا ضرار جزاء ومقابلة، لأن لا النافية تفيد استغراق الجنس.

(١) ينظر: القواعد الفقهية وتطبيقاتها في المذاهب الأربع / محمد الرحيلي (٢٠٥٨) /

(٢) ينظر: تفصيل الكلام فيه في هذا البحث ص ١٦١٥.

(٣) آخرجه مسلم في صحيحه (مع شرح الترمي) كتاب الصيد والذبائح / باب الأمر بإحسان الذبح والقتل (١٣)

٧٠٢٨ رقم )١٠٧

(٤) أخرجه البخاري في صحيحه (مع فتح الباري) كتاب الإيمان / باب سؤال جبريل النبي ﷺ عن الإيمان والإسلام والإحسان (١١٤) رقم ٥٠، ومسلم في صحيحه (مع شرح الترمذ) كتاب الإيمان / باب الإيمان ماهو؟ وبيان

٩٧ / (١١٥) رقم

(٥) ينظر: نصرة التعميم (٢/٧٥).

فالحديث وإن كان خيراً لكنه في معنى النهي<sup>(١)</sup>. وهو يمثل قاعدة من القواعد الكلية الكبرى، وعلى هذه القاعدة يبني كثير من أبواب الفقه: كالرد بالعيب؛ لإزالة الضرر عن المشتري، وجميع أنواع الخيارات؛ لإزالة الضرر الواقع على أحد المتعاقدين، والمحجر بسائر أنواعه؛ للاحفاظ على مال غير قادر على التصرف السليم، وضمان الملف؛ لإزالة الضرر اللاحق بمن أتلف له، والقصاص؛ لدفع الضرر عن أولياء القتيل، والمحدو؛ لدفع الضرر عن المجتمع، والكافارات؛ لإزالة سبب المعصية...<sup>(٢)</sup>

- الإدارة المالية في الإسلام مبنية على أساس التوازن والتكميل والتآلف والجمع بين حرية الفرد ومصلحة المجتمع، وبين حرية الفرد وتدخل الدولة إقراراً للعدالة والتكافل، ومنعاً للظلم والاستغلال، وبين الحاجات الروحية والمادية، وهذا أمر يؤكّد إعجاز الإسلام في توفيقه بين هذه الأمور، وإعطاء كل ذي حقٍ حقه، والصوص في هذا الشأن كثيرة، منها قوله تعالى ﴿الَّذِينَ قَوْنَى بِالْغَيْبِ وَيُبَرُّونَ الصَّلَاةَ وَمَا تَقْرَبُونَ﴾<sup>ك</sup> البقرة: ٣. فقد جمع المولى سبحانه بين الإيمان بالغيب وإقام الصلاة وإنفاق المال، أيضاً كثيراً ما يذكر القرآن الكريم الزكاة مقرونة بالصلاحة، كما في قوله تعالى: ﴿وَأَقِيمُوا الصَّلَاةَ وَاعْمَلُوا الزَّكُوَةَ وَأَذْكُرُوا مَعَ الْأَذْكُرِ﴾<sup>ك</sup> البقرة: ٤٣.

- اعتمادها على الضمير الدين الذي يكونه الدين وينميه بالعبادة والتربية والدعوة إلى تركية النفس، ويغذيه بمحبة الله تعالى ورجائه وخشيته؛ حتى يكون الفرد أكثر استعداداً لتلبية التوجيهات والتشريعات والأوامر والنواهي، وإن لم تكن هناك رقابة أو سلطة خارجية. انظر إلى قوله ﴿كَمْ يَكُلُّ فِي حَدِيثِ جَرِيلِ الظَّاهِرِ﴾ حين سأله عن الإحسان، قال: "أَنْ تُبْعَدَ اللَّهُ كَائِنُكَ تَرَاهُ، إِنْ لَمْ تَكُنْ تَرَاهُ فَإِنَّهُ يَرَاكَ...".

- أنها تخضع للرقابة التشريعية وسلطة الدولة القضائية في حال غياب الوازع الديني، ومع ما يبذله القاضي من جهد فيما يصدره من أحكام قضائية، بناء على ما جمعه من أدلة في القضية، فإنه قد يخطئ وقد يصيب، لذا يبقى الضمير الدين هو الأساس، ولخطورة الموضوع يحذر رسول الله ﴿كَمْ يَكُلُّ فِي حَدِيثِ جَرِيلِ الظَّاهِرِ﴾ من التهاون

(١) أخرجه مالك في الموطأ في كتاب الأقضية/ باب القضاء في المرفق (٢/ ٧٤٥) رقم ٣١، من طريق عمرو بن يحيى المازني عن أبيه وهذا سند صحيح إلا أنه مرسلاً، ورواه موصولاً من حديث أبي سعيد الخدري الدارقطني (٥/ ٤٥٤١)، والبيهقي (٦/ ١١٤) رقم ١١٣٨٤، والحاكم (٢/ ٦٦) رقم ٢٣٤٥، وقال: "هذا حديث صحيح الإسناد على شرط مسلم ولم يخرجاه"، وأخرجه أحمد بن عبد الله عباس (٥٥/ ٥٥) رقم ٢٨٦٥، وابن ماجه عن ابن عباس وعبدة بن الصامت كتاب الأحكام/ باب من بين في حقه ما يضر بمخاره (٢/ ٧٨٤) رقم ٢٣٤١. وهو حديث حسن بطرقه وشهادته. ينظر: جامع العلوم والحكم/ لابن رجب (٢/ ٢٠٧-٢١١).

(٢) ينظر: الأشباه والنظائر/ للسيوطى ص ٨٤، الأشباه والنظائر لابن نجيم ص ٧٣، شرح القواعد الفقهية/ أحمد الزرقا ص ١٦٦، الوجيز في إيضاح قواعد الفقه الكلية ص ٢٥٤.

فيه يقول : " إنكم تختصمون إلى ، ولعل بعضكم أحن بمحاجته من بعض ، فمن قضيتك له بحق أخيه شيئاً بقوله فإنما أقطع له قطعة من النار ، فلا يأخذها " <sup>(١)</sup> .

- من خصائصها أيضاً إقرارها للملكية الفردية، وحق العمل للجميع، فالإسلام يحمي حق الملكية الفردية، ويعرف للإنسان بحرية التصرف فيما اكتسبه بعمله، وحصيلة جهده، فيلي بذلك غريرة حب التملك فيه، ويستحب لنداء الفطرة فيه. قال تعالى : ﴿فَاسْتَجَابَ لَهُمْ رَبُّهُمْ أَقِيمَ لَا أُضِيقُ عَلَىٰ هُنَّكُمْ قَوْنِي ذَكِيرُ أَنْتُ بَعْضُكُمْ مِنْ بَعْضٍ كُمْ آلُ عَمَرَانَ ١٩٥﴾ . كما شرع في الوقت نفسه من المبادئ وسن من الأحكام ما يجعل من هذه الملكية أداة لتحقيق مصلحة الأمة، وإشباع حاجات الجماعة، وذلك بإيجاب حق الزكاة في ماله، كما فتح أمامه بباب المندوبات كالصدقات التي بها يواسى إخوانه المحتاجين والمنكوبين.

إن هذا كله يزيد المؤمن إيماناً، والمنصفين قناعة بعدلة الإسلام، وحسن إدارته للأموال، وقدرة حكماته على تحقيق مصالح الأمة وتلبية حاجات الجماعة، قال تعالى : ﴿أَفَحُكْمُ الْجَاهِلِيَّةِ يَسْعَونَ وَمَنْ أَحْسَنَ مِنَ اللَّهِ حُكْمًا لَّفَوْزُهُمْ كُمْ الْمَائِدَةَ ٥٠﴾ .

#### المطلب الثاني: مقومات إدارة المال في التشريع الإسلامي

إذا أردنا أن نبحث عن مقومات الإدارة المالية في الإسلام، فإننا نجدها قد اجتمعت في صدر الدولة الإسلامية الأولى، حيث استطاع الرسول الكريم ﷺ أن ينجح في إدارته المالية لإيرادات ومصروفات الدولة الإسلامية آنذاك. فقد كانت الموارد المالية في عهده ﷺ تقتصر على الزكاة، والغثائم، والفقير، والجزية، وكانت تصرف في المصادر التي حددها الله ورسوله ﷺ ولم يكن له ﷺ بيت مال، بل كان يقسم الفيء من يومه. وإذا كانت الإدارة المالية الحديثة تقوم وفق عمليات إدارية معينة هي: التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة <sup>(٢)</sup> ، فإن الرسول ﷺ كان آنذاك هو المخطط والمنظم والموجه والرقيب، وما ذلك إلا لأنه صاحب رسالة يبلغها عن ربها عز وجل، فكان ﷺ يتحرك في دائرة ما أنزل إليه من ربها، فيبلغه، ويفصله، ويضع مبادئه، ويوضح معالمه، ويطبقه بمعاونة الصحابة رضوان الله عليهم، ويضفي على التبلیغ، والتفضیل، والتوضیح، والتطبيق، خلقه، وكرم شمائله، ويرسيها على أسمى المبادئ، وأجل الفضائل. وكانت الأداة الرئيسية لإدارة الرسول ﷺ

(١) أخرج البخاري في صحيحه (مع فتح الباري) كتاب الشهادات / باب من أقام البينة بعد اليمين (٥ / ٢٨٨) رقم ٢٦٨٠، ومسلم في صحيحه (مع شرح النووي) كتاب الأقضية / باب الحكم بالظاهر واللحن بالمحجة (٢٣١ / ١٢).

رقم ٤٤٤٨.

(٢) ينظر: الإدارة والحكم في الإسلام / للضحيان ص ٦٥.

لمالية الدولة هي القرآن الكريم<sup>(١)</sup>. ومن أهم تلك المقومات التي يقوم عليها التشريع الإسلامي في إدارة الأموال، ما يلي:

- إخلاص العمل لله تعالى: فكل عمل باعثه التقرب إلى الله تعالى، لا يشوبه رباء ولا سمعة، فإنه بعد

عملًا خالصاً، قال تعالى: ﴿وَمَا أَرْوَى إِلَّا لِيَعْبُدُوا اللَّهَ مُخْلِصِينَ لَهُ أَئِنَّ حَنْفَةَ كَبَرَتِ الْبَيْنَةُ﴾ ٥. والإخلاص ليس مقتصر على العبادات فحسب، بل هو مطلوب في كل الأقوال والأعمال، وإلا كانت هباءً مشورةً على أصحابها، فالآلية الصالحة تجعل الأعمال كلها عبادة لله. قال ﷺ: "ثلاثٌ خصالٌ لا يغلوطُ عليهنَّ قلبُ مسلمٍ أبداً: إخلاصُ العملِ لِلَّهِ، وَمُنَاصِحَةُ وُلَّةِ الْأُمَّةِ، وَلُرُومُ الْجَمَاعَةِ، فَإِنَّ دُعَوَتِهِمْ تُحِيطُ مِنْ وَرَائِهِمْ" <sup>(٢)</sup>. أما إذا دخل على العمل حظ من حظوظ الدنيا، فقد خرج عن أن يكون خالصاً لله تعالى، قال الإمام الغزالي: "كل حظٍ من حظوظ الدنيا تستريح إليه النفس، وغيل إليه القلب، قلْ أَمْ كُثُرَ إِذَا تَطَرَّقَ إِلَى الْعَمَلِ تَكَدِّرَ بِهِ صَفَوْهُ، وَزَالَ بِهِ إِخْلَاصُهُ..." <sup>(٣)</sup>. وإدارة المال مطلوب فيها إخلاص العمل لله، حتى يوفق أصحابها لكل خير، فيطرق أبواب الحلال، ويختبأ أبواب الحرام.

ومن الأمور الأخرى التي يستلزمها الإخلاص، الأمانة<sup>(٤)</sup>، باعتبارها رعاية الحق لله تعالى، وأداء للفرائض والواجبات، وهذا يتطلب عدم الخيانة وحفظ الحقوق، وهي خير شاهد خارجي على الإخلاص، خاصة وأن المترفات التي يمكن أن تطيح بالأمانة وفيها، وهذه توفر حظوظاً للنفس تفسد الإخلاص، لذا كان لابد من توافر الأمانة لتوافر الإخلاص والتمسك به<sup>(٥)</sup>. ومن الشواهد على ذلك: رسول الله ﷺ حين عرضت عليه السيدة خديجة رضي الله عنها الاتجار بمالها؛ وذلك لاشتهاره بصفات كثيرة: منها الصدق والأمانة والعفة والتراحم، فعاد بتجارة راجحة.

- العقل والذكاء والقطنة: إذ أن العقل أساس التكليف، ولهذا أثنى الله تبارك وتعالى على من كان له عقل، قال تعالى: ﴿وَأَنَّقُونَ يَكْتَأْفِلُ الْأَلْبَيْبِ﴾ البقرة: ١٩٧، وقال: ﴿هُلْ فِي ذَلِكَ قَسْمٌ لِّذِي جُنُونٍ﴾ الفجر: ٥. وأما من لا يعقل فإن الله لم يمحمه ولم يُشنِّع عليه ولم يذكره بغير قبط<sup>(٦)</sup>، بل قال تعالى عن أهل النار: ﴿وَكَانُوا لَوْ كَانُوا تَسْمَعُوا أَوْ تَعْقِلُ مَا كَانُوا فِي أَصْحَابِ السَّعْيِ﴾ الملك: ١٠، وقال: ﴿أَمْ تَخْسِبُ أَنَّ أَكْثَرَهُمْ يَسْمَعُونَ أَوْ

(١) ينظر: السياسة المالية للرسول / قطب إبراهيم ص ٢٢٨، ٢٢٩.

(٢) أخرجه أحمد في مسنده (٤٦٧ / ٣٥) رقم ٢١٥٩٠، وابن ماجه في سننه / باب من بلغ علمًا (٤ / ٨٤) رقم ٢٣٠، والترمذى في سننه / باب ما جاء في الحديث على تبليغ السماع (٤ / ٣٣١) رقم ٢٦٥٨، وصححه الألبانى في صحيح الجامع الصغرى وزيادته (٢ / ١١٤٦)، ١١٤٥.

(٣) إحياء علوم الدين / للغزالى (٤ / ٣٨٠).

(٤) ينظر: الكلام في الأمانة ص ٢٠ من هذا البحث.

(٥) ينظر: نصرة النعيم (٢ / ١٢٧).

(٦) ينظر: مجموع الفتاوى (١٠ / ٤٣٦).

**يَقُولُونَ إِنَّهُمْ إِلَّا كَلَّا لَأَنَّهُمْ بِهِمْ أَضَلُّ مَسِيقًا** كهـ الفرقان: ٤٤. أما الذكاء والفتنة فلا بدّ منها لمن يتولى إدارة المال؛ إذ هما يمكن تسيير العمل، ورسم الخطط، وزيادة نفو الأداء، وقيادة من معه بروح الفريق الواحد واتخاذ القرارات، وتفادي الأزمات، وحسن التدبير للمواقف الشديدة، ومن الشواهد على ذلك: عندما أراد نبي الله يوسف عليه السلام استخلاص أخيه، وضع الوعاء في متاعه، ولكنه بدأ بتفتيش إخوهـ، قال تعالى: **فَبَدَأَ أَيَّقِنَتِهِمْ قَبْلَ وِعَاءِ أَخِيهِمْ أَسْتَحْرَجُهُمْ وَنِعَاءَ أَخِيهِمْ كَذَّالِكَ كَذَّالِكَ** لـ يوسف: ٧٦. ولما ظفر المسلمين برجلين من قريش قبل غزوة بدر، وأقبلوا بهما إلى رسول الله عليه السلامـ فسألهما عن قريشـ، فقالـ: كم القوم؟ قالـ: كثيرـ، قالـ: ما عدكم؟ قالـ: لا ندرـيـ، قالـ: كم يبحرون كل يوم؟ قالـ: يوماً تسعـاً، ويوماً عشرـاً، فقالـ رسول الله عليه السلامـ القوم فيما بين التسع مائة والألف<sup>(١)</sup>ـ. وهذا إن دلـ على شيءـ، فإنـما يدلـ على ذـكـائه عليهـ وفـطـتهـ، حيثـ توصلـ إلىـ تـقدـيرـ عددـ الأعدـاءـ منـ خـلالـ مـعـرـفةـ عـدـدـ ماـ يـنـحرـونـ.

**القدرة والكفاءة:** وهوـ منـ الشـروـطـ الـأسـاسـيةـ لـتحـاجـاحـ أيـ عـملـ، إذـ لاـ بدـ منـ توـافـرـ الـقـدرـةـ عـلـىـ الـقـيـامـ بـالـعـملـ الـمـوـكـلـ إـلـيـهـ، كـمـ يـجـبـ أنـ تـكـونـ لـدـيـهـ الـكـفـاءـةـ لـلـقـيـامـ بـالـعـملـ وـحسـنـ التـصـرـفـ فـيـهـ، وـهـنـاـ يـعـنـيـ أنـ تـقـوـفـ لـدـيـهـ الـقـدرـةـ عـلـىـ اـسـتـعـالـ الـمـهـارـاتـ الـلاـزـمـةـ وـالـمـعـارـفـ الـمـتـوـعـةـ لـتـحـاجـاحـ الـعـملـ، وـأـعـنـيـ هـنـاـ إـدـارـةـ الـمـالـ، وـلـهـنـاـ لـمـ قـامـتـ الـدـوـلـةـ إـلـيـسـلـامـيـةـ فـيـ الـمـدـيـنـةـ، وـاتـسـعـتـ أـمـورـهـاـ، عـيـنـ رـسـولـ اللهـ عليهـ الـعـالـمـ الـأـكـفـاءـ، وـكـانـ يـتـنـتـارـ عـمـالـهـ عـلـىـ أـسـاسـ الـكـفـاءـةـ وـالـأـمـانـةـ، وـلـمـ يـكـنـ يـعـنـيـ منـ لاـ قـدـرـةـ لـهـ عـلـىـ إـدـارـةـ الـأـكـفـاءـ، وـكـانـ يـتـنـتـارـ عـمـالـهـ عـلـىـ أـسـاسـ الـكـفـاءـةـ وـالـأـمـانـةـ، وـلـمـ يـكـنـ يـعـنـيـ منـ لاـ قـدـرـةـ لـهـ عـلـىـ إـدـارـةـ الـأـمـورـ مـهـمـاـ كـانـ سـابـقـتـهـ وـفـضـلـهـ، وـلـهـنـاـ لـمـ سـأـلـهـ أـبـوـ ذـرـ الغـفارـيـ عليهـ الإـمـارـةـ، وـقـالـ لـهـ: يـاـ رـسـولـ اللهـ! أـلـاـ تـسـتـعـمـلـنـيـ؟ ضـرـبـ رسولـ اللهـ عليهـ السـلـامـ يـدـهـ عـلـىـ مـنـكـيـهـ، ثـمـ قـالـ لـهـ: يـاـ ذـرـاـ! إـنـكـ ضـعـيفـ، إـنـاـ أـمـانـةـ، وـإـنـماـ يـوـمـ الـقـيـامـةـ خـيـرـيـ وـنـدـامـةـ، إـلـاـ مـنـ أـخـذـهـ بـحـقـهاـ وـأـدـىـ الـذـيـ عـلـيـهـ فـيـهـ<sup>(٢)</sup>ـ. وإـدـارـةـ الـمـالـ بلاـ شـكـ منـ الـأـعـمـالـ الـتـيـ تـنـتـطـلـعـ الـقـدرـةـ وـالـكـفـاءـةـ فـيـ حـقـ مـنـ يـقـومـ بـهــ.

**الشـورـىـ:** وـتـعـدـ رـكـنـ مـهـمـ لـكـلـ مـنـ أـسـنـدـ إـلـيـهـ إـدـارـةـ الـمـالـ، وـمـنـهاـ إـدـارـةـ الـمـالـ، وـقـدـ أـكـدـهاـ القرآنـ الـكـرـيمـ فـيـ مـوـاضـعـ عـدـيـدةـ، كـمـ عـمـلـ بـهـ رـسـولـ اللهـ عليهـ السـلـامـ وـعـلـمـهـ لـصـحـابـهـ رـضـوانـ اللهـ عـلـيـهـمـ الـكـرـيمـ الـدـالـةـ عـلـيـهـ: قـوـلـهـ تـعـالـىـ: **وَأَتَرْهُمْ شُوَّرَىٰ يَهُنُّهُمْ** كـهـ الشـورـىـ: ٣٨ـ. **وَشَارِقُهُمْ فِي الْأَنْهَىٰ** كـهـ آلـ عمرـانـ: ١٥٩ـ. وـكـانـ أـبـوـ هـرـيـةـ عليهـ السـلـامـ يـقـولـ: مـاـ رـأـيـتـ أـحـدـاـ كـانـ أـكـثـرـ مـشـورـةـ لـأـصـحـابـهـ مـنـ رـسـولـ اللهـ عليهـ السـلـامـ<sup>(٣)</sup>ـ. وـفـيـ أـحـدـاثـ غـرـوـيـ بـدـرـ وـالـخـنـدقـ أـمـثـلـةـ حـيـةـ لـلـشـورـىـ الـنـبـويـ، أـكـفـيـ مـنـهـمـ بـذـكـرـ غـمـوجـ لـلـاستـشـارـةـ الـمـالـيـةـ، وـذـلـكـ حـيـنـماـ اـسـتـطـلـعـ رـأـيـ أـبـيـ بـكـرـ وـعـمـ رـضـيـ اللهـ عـنـهـمـ فـيـ فـدـاءـ أـسـرـىـ بـدـرـ، فـأـشـارـ عـلـيـهـ عـمـ

(١) يـنـظـرـ: سـيـرـةـ اـبـنـ هـشـامـ (١٧١).

(٢) أـخـرـجـهـ مـسـلـمـ فـيـ صـحـيـحـهـ (مـعـ شـرـحـ النـوـيـ) كـتـابـ الـإـمـارـةـ/ بـابـ كـراـهـيـةـ الـإـمـارـةـ بـغـيرـ ضـرـورةـ (٤١٤ / ١٢) رـقـمـ

.٤٦٩٦

(٣) يـنـظـرـ الـحـدـيـثـ بـتـمامـهـ فـيـ مـسـنـدـ أـحـمـدـ (٣١ / ٢٤٤) رـقـمـ ١٨٩٢٨ـ، وـسـنـنـ التـرـمـذـيـ بـابـ مـاـ جـاءـ فـيـ الـمـشـورـةـ

.١٧١٤ رـقـمـ (٣ / ٢٦٥).

بضرب أعنقهم، بينما أشار عليه أبو بكر رضي الله عنه بالغفران لهم، فعفا عنهم، وقبل منهم الغداء<sup>(١)</sup>، فأنزل الله تعالى: ه مَا كَانَ لِنَبِيٍّ أَنْ يَكُونَ لَهُ أَسْرَى حَتَّىٰ يُغَيْرَ فِي الْأَرْضِ تُرِيدُونَ عَرَضَ الدُّنْيَا وَاللَّهُ يُرِيدُ الْآخِرَةَ وَاللَّهُ أَعْزَىٰ حِكْمَتَهُ الْأَنْفَالٌ: ٦٧.

- **الحلم والأناة والصبر:** لا يمكن لأي إدارة أن تتحقق بمحاجأ، مالم يتمتع القائد فيها بالحلم والأناة والصبر تجاه مرؤوسيه، وما يجده من بعضهم من سلوك بعض التصرفات التي قد تثير الغضب، مما يؤثر سلباً على سير العمل. وقد أثني المولى جل ذكره على رسوله صلوات الله عليه فقال: ه قَسَّا رَحْمَتَهُ مِنَ اللَّهِ لِنَتَ لَهُمْ وَلَوْ كُنْتَ فَظَّا عَلَيْهِ الْقَلْبَ لَأَنْتَصَرُوا مِنْ حَوْلَكُمْ آل عمران: ٥٩. ومن الشواهد على ذلك: مارواه أنس بن مالك رضي الله عنه قال: "كنتُ أمشي مع النبي صلوات الله عليه وعليه بُرْدٌ يخفيه غليظ الحاشية، فأدراكه أعرابي فخذله جذبة شديدة حتى نظرت إلى صفة عاتق النبي صلوات الله عليه قد أثثت به حاشية الرداء من شدة جذبه، ثم قال: مُرْ لِي من مال الله الذي عندك، فالتفت إليه فضحك ثم أمر له بعطياء"<sup>(٢)</sup>. فـأـيـ حـلـمـ وـأـيـ آـنـةـ كـانـ رـسـوـلـ اللهـ صلوات الله عليه يـعـاـمـلـ هـاـ أـصـاحـابـهـ،ـ حـتـىـ كـسـبـ قـلـوبـهـمـ،ـ وـأـلـفـ يـتـهـمـ.

- **الخزم وحسن التصرف :** في مقابل الحلم والأناة يأتي الخزم مع المعذين الذين تسول لهم أنفسهم الاعتداء على الأموال، وأمثال هؤلاء لا بد معهم من الخزم، أي ضبط الأمور؛ حتى يتنهوا عما هم فيه، ويكونوا عبرة لغيرهم، ولهذا كان رسول الله صلوات الله عليه يحذر أصحابه الذين يستعملهم على جمع الصدقات من أخذ شيء من الأموال بدون وجه حق، فعن خولة الأنصارية رضي الله عنها قالت: سمعت النبي صلوات الله عليه يقول: "إن رجالاً يتغوضون في مال الله بغير حق، فلهم النار يوم القيمة"<sup>(٣)</sup>، وقوله: "يتغوضون في مال الله بغير حق" أي: يتصرفون في مال المسلمين بالباطل<sup>(٤)</sup>، وأيضاً مارواه أبي حميد الساعدي رضي الله عنه قال: "استعمل النبي صلوات الله عليه رجلاً من الأزد يقال له ابنُ الْتُبَيَّنِ فلما قدمَ، قال: هذا لكم وهذا أهدي لي. قال: فهلا جلسَ في بيتك أببيه - أوريس أمي - فنظرَ أهديَ لهُ أَمْ لَا؟ وَالذِي نفْسِي يَدِيهِ لَا يَأْتُدُ أَحَدٌ مِنْكُمْ شَيْئًا إِلَّا جاءَ بِهِ يَوْمَ الْقِيَامَةِ يَحْمِلُهُ عَلَى رَقْبِيِّهِ، إِنْ كَانَ بِعِنْرَاهُ لَهُ رُغَاءٌ<sup>(٥)</sup>، أَوْ بَقْرَهُ لَهُ خُوارٌ<sup>(٦)</sup>، أَوْ شَاءَ تَيْعَرَ<sup>(٧)</sup>، ثُمَّ

(١) ينظر: زاد المعد (١٠٠/٣)، السيرة النبوية /ابن كثير (٤٥٨/٢).

(٢) أخرجه البخاري في صحيحه (مع فتح الباري) كتاب فرض الخمس/باب ما كان النبي يعطي المؤلفة قلوهم (٦/٢٥١ رقم ٣١٤٩، ومسلم في صحيحه (مع شرح النووي) كتاب الزكاة/باب من سأل بفحش وغلاطة (٧/٢٤٢٦ - ١٤٨) رقم ١٤٨).

(٣) أخرجه البخاري في صحيحه (مع فتح الباري) كتاب فرض الخمس/باب قول الله تعالى (إِنَّ اللَّهَ حُسْنَهُ وَلِرَسُولِهِ) رقم ٣١١٨ (٢١٧/٦).

(٤) ينظر: فتح الباري (٢١٩/٦).

(٥) الرغاء: صوت البعير. ينظر: النهاية في غريب الحديث والأثر (٢/٤٠).

(٦) الخوار: صوت البقر. ينظر: النهاية في غريب الحديث والأثر (٢/٨٧).

(٧) العوار: بضم أوله: صوت الماعز. ينظر: النهاية في غريب الحديث والأثر (٥/٢٩٧).

رفع يده حتى رأينا عَفْرَةَ إِبْطِيهِ - اللَّهُمَّ هَلْ بَلَغَتُ، اللَّهُمَّ هَلْ بَلَغَتُ، ثَلَاثَةً<sup>(١)</sup> . وفي هذا الحديث أرشد الرسول ﷺ عماله على الصدقات إلى الضابط الذي يمكن به أن يميز بين المدية التي يقصد بها التردد والتلطيف للمهدي إليه، وبين المدية التي تُبذل بسبب ولادة العامل وعمله.

- المرونة مع الأحداث: وهي خاصية مهمة للتكيف مع أحداث الحياة المختلفة، ولقد كانت إدارة

الرسول ﷺ مرنة مع الأحداث، فلم تتعذرها التقلبات، ولم تشتها الأزمات، بل كانت تسير وفق أوامر الله تعالى، وهذه المرونة اتسعت رقعة الدولة في العهد النبوى، والراشدى، مما يعد ملحمة حارقة في مقاييس البشر<sup>(٢)</sup>، ومن الشواهد عليها: موقفه ﷺ في صلح الحدبى، ومرونته في مسح (اسم رسول الله) من كتاب الصلح<sup>(٣)</sup>.

- المتابعة والمراقبة: إن استشعار المسلم بمعية الله تعالى له، ومراقبته له أينما كان يولّه لديه الشعور بالمسؤولية والالتزام، لأنّه يؤمّن بأن الله تعالى لا يخفى عليه شيء في الأرض ولا في السماء، وأنه تعالى يعلم السر وأخفى، وأن له ملائكة تراقب أعماله وتحصيها، إن خيراً فخير، وإن شرّاً فشر، كل ذلك يجعله يتبع عن المعاصي والانحراف، لاستشعاره تلك المراقبة الإلهية، فهو يجعل نصب عينيه قوله تعالى: ﴿مَا يَكِنُّ مِنْ قَوْلٍ إِلَّا لَذِي رَبِّ عَيْدِهِ﴾<sup>(٤)</sup> ق: ١٨ . قوله ﷺ: "أَتَى اللَّهُ حِيشَمَا كَتَّ، وَأَتَى السَّيِّدَةَ الْحَسَنَةَ تَحْمِهَا، وَخَالَقَ النَّاسَ بِخُلُقِ حَسَنٍ"<sup>(٥)</sup> . ثم تأتي بعد ذلك المتابعة والمحاسبة من القائد، كما كان يفعل رسول الله ﷺ مع عماله وولاته، ومرّ معنا محاسبته وإنكاره على ابن التبي، وعموماً فإن التخلّق بالأخلاق الحسنة، وبمحاباة الأخلاق السليمة، مطلوب في كل إدارة، وبالأشخاص فيما يتعلق بالأموال، ورسول الله ﷺ كان له القدر العلى في التخلّق بالأخلاق الحسنة، امثلاً لقوله تعالى: ﴿وَإِنَّكَ لَعَنِ الْخُلُقِ عَظِيمٌ﴾<sup>(٦)</sup> القلم: ٤ . وبذلك نجحت إدارة المالية، وحققت الأهداف المرجوة منها، وإن كان الأساس عنده هو تبليغ الدعوة الإسلامية ونشرها.

وَاللَّهُ تَعَالَى أَعْلَمُ،،

(١) أخرجه البخاري في صحيحه (مع فتح الباري) كتاب الهمة/ باب من لم يقبل المدية لعلة (٢٢٠/٥) رقم ٢٥٩٧، ومسلم في صحيحه (مع شرح النووي) كتاب المعازى/ باب تحريم هدايا العمال (١٢/١) رقم ٤٢٣-٤٢٢، رقم ٤٧١٥.

(٢) ينظر: الإدارة والحكم في الإسلام/ عبد الرحمن الضحيان ص: ١١٥.

(٣) ينظر: زاد المعد (٣/٢٦٢).

(٤) أخرجه أحمد في مستنه (٣٥/٢٨٤) رقم ٢١٣٥٤، والدارمي في سنته باب في حسن الخلق (٣/١٨٣٧) رقم ٢٨٣٣، والترمذى في سنته باب في معاشرة الناس (٣/٤٢٣) رقم ١٩٨٧، وقال: حديث حسن صحيح، وصحّح الألباني هذه الرواية عن أبي ذر رض في سلسلة الأحاديث الصحيحة (٣٦٢/٣).

### الخاتمة

- الحمد لله وكفى، وصلة وسلاماً على عباده الذين اصطفى، فأحمد الله تعالى أن وفقني لإتمام هذا البحث، وعرض مسائله وبيان حكماته، وفي ختامه أسجل هنا أبرز النتائج التي توصلت إليها، ومنها :
- تميزت الإدارة المالية في التشريع الإسلامي، بأنها إدارة متكاملة، فهي تشريع ونظام ملزم، وليس مجرد توجيهات ومواعظ وآداب أخلاقية.
  - تقوم إدارة المال في الإسلام على أساس ديني وأخلاقي، من الإيمان بالله وطاعته ومراقبته في السر والعلن.
  - إن الأصل العقائي في الإدارة الإسلامية للمال، وما يتبع ذلك من الأسس الأخلاقية، هو ما يميز هذه الإدارة عن غيرها من النظم الوضعية الأخرى.
  - أكد الإسلام على أن تنمية المال هي مسؤولية مزدوجة: مسؤولية الفرد والدولة.
  - إدارة المال في الإسلام تجمع بين المصالح المادية، والمحاجات الروحية؛ نتيجة الإيمان بالله تعالى ومراقبته.
  - أن المال الذي ينشده الإسلام، هو المال الذي يكسبه المسلم بالطرق المشروعة.
  - للمال في الإسلام مكانة عظيمة، حتى عدّه الشرع من الكليات الضرورية الخمس الواجب حفظها، بل والنذور عنها.
  - تأكيد الإسلام للعمل المنчен وفق الضوابط الشرعية، المصاحب لحسن التصرف والتدبیر.
  - من مقاصد الشريعة الإسلامية في الأموال: التداول، والوضوح، والحفظ، والعدل.
- وأما أبرز التوصيات :
- بذل المزيد من الجهد في العناية بأصول التشريع الإسلامي؛ فهي غنية بالدلائل القطعية فيما يتعلق بإدارة المال.
  - عقد الورش والدورات للمؤسسات والشركات والبنوك، حول إدارة المال الإسلامية، وتقديمها كبديل عن النظم والمذاهب الوضعية.
  - العناية بالزكاة، وهي مورد مهم في الإسلام؛ يمكن أن يساهم في تقليل كثير من الحلول للمشاكل الاقتصادية.

وآخر دعوانا... أن الحمد لله رب العالمين...

## المصادر والمراجع

- القرآن الكريم.
- إحياء علوم الدين، للغزالى، دار المعرفة- بيروت.
- الإدارة التربوية : مفهومها، نظرياتها، وسائلها، لصلاح عبد الحميد مصطفى، ونجاة عبد الله النابة، دبى- الإمارات العربية المتحدة، ط ١٤٠٦ هـ.
- الإدارة والحكم في الإسلام الفكر والتطبيق، لعبد الرحمن الضحيان، ط ٣، ٥١٤١١، ١٩٩١ م.
- الأشباء والنظائر، للسيوطى، دار الكتب العلمية، ط ١٤١١، ٥١٤١٠، ١٩٩٠ م.
- الأشباء والنظائر، لابن بجمیم المصري، وضع حواشیه: زکریا عمرات، دار الكتب العلمية- بيروت، ط ١٤١٩، ٥١٤١٩، ١٩٩٩ م.
- أضواء البيان في إيضاح القرآن بالقرآن، محمد الأمين الشنقطي، دار الفكر للطباعة والنشر- بيروت، ٥١٤١٥- ١٩٩٥ م.
- إعلام الموقعين عن رب العالمين، لابن قيم الجوزية، رتبه وضبطه: محمد عبد السلام، دار الكتب العلمية- بيروت، ط ١٤١١، ٥١٤١١، ١٩٩١ م.
- أصول الإدارة، لعمود عساف، دار الناشر العربي- القاهرة، ١٩٧٦ م.
- أصول النظام الاجتماعي في الإسلام، محمد الطاهر ابن عاشور، الشركة التونسية للتوزيع، ط ٢.
- تفسير القرآن العظيم، لابن كثير، دار طيبة للنشر والتوزيع، ط ٢٠، ٥١٤٢٠، ١٩٩٩ م.
- تيسير الكرم الرحمن في تفسير كلام المنان/ عبد الرحمن السعدي، مؤسسة الرسالة، ٥١٤٢٠، ٢٠٠٠ م.
- جامع العلوم والحكم في شرح خمسين حديثاً من جوامع الكلم، لابن رجب، تحقيق: شعيب الأرناؤوط، إبراهيم باجنس، مؤسسة الرسالة- بيروت، ط ٧، ٥١٤٢٢، ٢٠٠١ م.
- دولة الرسول ﷺ من التكوين إلى التمكين، لكامل سلامة الدقى، دار عمار، عمان-الأردن، ط ١٤١٥، ٥١٤١٥، ١٩٩٤ م.
- الرحيق المحتوم، صفي الرحمن المباركفورى، مكتبة العيكان- الرياض، ٥١٤٢٣، ٢٠٠٣ م.
- زاد المعاد في هدي خير العباد، لابن قيم الجوزية، مؤسسة الرسالة- بيروت، ط ٢٧، ٥١٤١٥، ١٩٩٤ م.
- سبل السلام، للصنعنى، دار الحديث.
- سنن أبي داود، تحقيق: محمد محى الدين عبد الحميد، المكتبة العصرية- بيروت.
- سنن ابن ماجه، تحقيق: محمد فؤاد عبد الباقي، دار إحياء الكتب العربية.
- سنن الترمذى، تحقيق: بشار عواد معروف، دار الغرب الإسلامي- بيروت، ١٩٩٨ م.

- سنن الدارمي، تحقيق: حسين الداراني، دار المغنى للنشر والتوزيع، المملكة العربية السعودية، ط١٤١٢، م٢٠٠٥.
- السنن الكبرى، أبو بكر البهجهي، تحقيق: محمد عبد القادر عطا، دار الكتب العلمية - بيروت، ط٣، م٢٠٣٥، ١٤٢٤.
- سلسلة الأحاديث الصحيحة وشيء من فقهها وفوائدها، للألباني، مكتبة المعرفة للنشر والتوزيع - الرياض، ط١٤١٥، م١٩٩٥.
- السياسة المالية للرسول ﷺ، قطب إبراهيم محمد، الهيئة المصرية العامة للكتاب، ١٩٨٨.
- السيرة النبوية لابن كثير، تحقيق: مصطفى عبد الواحد، دار المعرفة للطباعة والنشر - بيروت، ١٣٩٥، م١٩٧٦.
- السيرة النبوية لابن هشام، تحقيق: مصطفى السقا، إبراهيم الأبياري، عبد المخفيظ الشلي، مطبعة مصطفى البابي الحلبي، ط١٣٧٥، م١٩٥٥.
- شرح صحيح البخاري لابن بطال، تحقيق: ياسر إبراهيم، مكتبة الرشد - الرياض، ط١٤٢٣، م٢٠٠٣.
- شرح القواعد الفقهية، أحمد بن الشيخ محمد الزرقا، صصححه وعلق عليه: مصطفى أحمد الزرقا، دار القلم - دمشق، ط٢٠٩٢، م١٤٠٩.
- صحيح البخاري، مطبوع مع شرحه فتح الباري، رقم كتبه وأبوابه: محمد فؤاد عبد الباقي، صصححه وأشار على طبعه: محب الدين الخطيب، دار المعرفة - بيروت.
- صحيح الجامع الصغير وزيادته، للألباني، المكتب الإسلامي.
- صحيح مسلم، مطبوع مع شرحه المنهج للنووي، حقق أصوله: خليل شيخاء، دار المعرفة - بيروت، ط١٤١٥، م٢٠٠٦.
- صحيح وضعيف سنن الترمذى، للألبانى، مركز نور الإسلام - الإسكندرية.
- فتح القدير، كمال الدين ابن الهمام، دار الفكر.
- الفروق = أنوار البروق في أنواع الفروق، للقرافى، عالم الكتب.
- القاموس المحيط، للغیوروزآبادی، تحقيق: مكتب تحقيق التراث، ط٨، م٢٠٠٥، ١٤٢٦.
- القواعد الفقهية وتطبيقاتها في المذاهب الأربع، محمد الزحلبي، دار الفكر - دمشق، ط١٤٢٧، م٢٠٠٦.
- الكبائر، للنهي، دار الندوة الجديدة - بيروت.
- لسان العرب، لابن منظور، دار صادر - بيروت، ط٣١٤١٤.

- جموع الفتاوى لابن تيمية، تحقيق: عبد الرحمن بن محمد بن قاسم، مجمع الملك فهد لطباعة المصحف الشريف - المدينة المنورة، ١٤١٦، ١٩٩٥.
- المدخل لدراسة الشريعة الإسلامية، عبد الكريم زيدان، دار عمر بن الخطاب للطبع والنشر والتوزيع - مصر.
- مراتب الإجماع في العبادات والمعاملات والاعتقادات، لابن حزم، دار الكتب العلمية - بيروت.
- المستدرك على الصحيحين، أبو عبد الله الحاكم النسابوري، تحقيق: مصطفى عبد القادر عطا، دار الكتب العلمية - بيروت، ط ١٤١١، ١٩٩٠.
- مستند الإمام أحمد، تحقيق: أحمد محمد شاكر، دار الحديث - القاهرة، ط ١٤١٦، ١٩٩٥.
- معجم مقاييس اللغة، أبو الحسين أحمد بن فارس، تحقيق: عبد السلام هارون، دار الفكر، ١٣٩٩، ١٩٧٩.
- مقاصد الشريعة الإسلامية، محمد الطاهر ابن عاشور، تحقيق: محمد المساوي، دار لبنان - بيروت، ط ٢٠١١، ١٤٣٢.
- المقاصد العامة للشريعة الإسلامية، يوسف أحمد العام، دار الحديث، ط ١٤١٧، ١٩٩٧.
- الملكية في الشريعة الإسلامية: طبيعتها ووظيفتها وحدودها، دراسة مقارنة بالقوانين والنظم الوضعية، عبد السلام داود العبادي، مكتبة الأقصى - عمان، ط ١٣٩٥، ١٩٧٥.
- الملكية في الشريعة الإسلامية مع المقارنة بالشرع الوضعي / على الخفيف، دار الفكر العربي - القاهرة، ١٤١٦، ١٩٩٦.
- الملكية ونظرية العقد في الشريعة الإسلامية، محمد أبو زهرة، دار الفكر العربي - القاهرة.
- الموطأ للإمام مالك بن أنس، صحيحه وخرج أحاديثه: محمد فؤاد عبد الباقي، دار الكتب العلمية - بيروت.
- نصرة التعميم في مكارم أخلاق الرسول الكريم ﷺ، لعدد من المختصين بإشراف الشيخ صالح بن عبد الله بن حميد، دار الوسيلة للنشر والتوزيع - جدة، ط ٤.
- نظام الإدارة في الإسلام دراسة مقارنة بالنظم المعاصرة، القطب محمد القطب طبلة، دار الفكر العربي - القاهرة، ط ١٣٩٨، ١٩٧٨.
- النهاية في غريب الحديث والأثر، بحد الدين أبو السعادات ابن الأثير، تحقيق: أحمد الزاوي، محمود الطناحي، المكتبة العلمية - بيروت، ١٣٩٩، ١٩٧٩.
- الوجيز في إيضاح قواعد الفقه الكلية، محمد صدقى آل بورنو، مؤسسة الرسالة - بيروت، ط ٤، ١٤١٦، ١٩٩٦.

